

PLANEACIÓN DIDÁCTICA

LICENCIATURAS EN QUE SE IMPARTE

1. Informática 8 sem

DATOS DE LA ASIGNATURA

Nombre:	PLANEACIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS INFORMÁTICOS
Clave(s):	0383
Tipo:	Optativa
Plan de Estudios:	2012 (actualizado a 2016)

FECHAS DEL SEMESTRE:

Inicio semestre:	08 de enero de 2022
Fin del semestre:	11 de junio de 2022
Plataforma educativa	23 de febrero de 2022 Primer día para entrega de actividades en plataforma
Cierre de plataformas:	29 de mayo de 2022 a las 23:00 hrs. Último día para entrega de actividades en plataforma
Periodo examen global:	04 y del 06 al 10 de junio de 2022

DATOS GENERALES

Objetivo general:

El alumno entenderá el rol e importancia de la planeación estratégica en el desarrollo y administración de proyectos informáticos

Contenido temático:

Tema		Teóricas	Prácticas
1	Planeación estratégica de negocios	4	0
2	Problemas inherentes de la planeación estratégica asociados a los sistemas de información y a las tecnologías de la información	4	4
3	Planeación en ambientes cambiantes	4	4
4	Integración a los objetivos del negocio, de planes estratégicos relacionados con proyectos informáticos	4	4
5	Técnicas para identificar las reglas del negocio	3	3
6	Formulación de estrategias	4	4
7	Modelado de estrategias	3	3
8	Rol del administrador de sistemas de información en el proceso de la planeación estratégica	2	0
9	Administración de Proyectos: Planeación Predictiva y Planeación con Métodos ágiles. Triángulo del talento, Project Manager Competency Development Framework®	2	2
10	Laboratorio de prácticas usando software vigente para la administración de proyectos	2	8
Total		32	32
Suma total de horas		64	

BIENVENIDA

Apreciable alumn@s:

Estaré asesorándote durante el presente semestre, mi labor es apoyarte en tu proceso de aprendizaje, resolviendo tus dudas y sugiriéndote como aprovechar los contenidos para que puedas obtener un mejor aprendizaje. No dejes de asistir a las asesorías tantas veces consideres necesario.

Revisaré tus actividades de aprendizaje en plataforma y tendrás un comentario a cada una de ellas en un lapso que no debe ser mayor a **una semana después de entregar la actividad**, lo cual te permita conocer la retroalimentación correspondiente para que puedas analizar y asimilar los comentarios que, sin duda, repercutirán en tu aprendizaje.

También se activará una sala de Chat y otra de videoconferencia, ambas herramientas me permitirán tener un mayor acercamiento para poder ayudarte a incrementar tus habilidades en esta materia.

Asimismo, es recomendable que presentes tus exámenes parciales una vez que hayas entregado las actividades de aprendizaje de esas unidades y consideres que te has preparado lo suficiente para poder acreditarlos.

PRESENTACIÓN DE LA ASIGNATURA

1. Conocerás la importancia de la planeación estratégica de los negocios, asimismo llevarás a cabo los pasos de una planeación estratégica en algún negocio de tecnología.
2. Evaluarás los problemas inherentes a la planeación estratégica asociados a los sistemas de 206 información.
3. Conocerás los diferentes elementos para llevar a cabo una planeación FODA en diferentes ambientes y plataformas tecnológicas.
4. Aprenderás cómo alinear los objetivos del negocio con planes estratégicos de proyectos de tecnología.
5. Conocerás y aplicarás técnicas para identificar las reglas del negocio.

6. Conocerás las diferentes estrategias de la planeación estratégica y formulará las que vayan de acuerdo con los objetivos de la empresa.
7. Modelarás las estrategias que vayan de acuerdo con los objetivos de la empresa.
8. Conocerás el rol que debe desempeñar el administrador de sistemas en el proceso de planeación estratégica.
9. Aplicarás con software vigente los conceptos de planeación estratégica para un proyecto de tecnología.

Esta materia se vincula con:

- **La Planeación Estratégica de Tecnologías de Información:** En donde el alumno conocerá, identificará y analizará conceptos y metodologías para la planeación estratégica de las tecnologías de información (TI); así como modelos y su aplicabilidad tanto en el sector público como en el privado; identificando impacto y ventajas competitivas derivados de los procesos de planeación estratégica que alinean las tecnologías de información a la estrategia y visión organizacional.
- **Planeación de proyectos informáticos:** El alumno conocerá y aplicará los métodos, técnicas y herramientas adecuadas para planear, ejecutar, controlar y cerrar un proyecto de TI integrando las mejores prácticas y estándares internacionales para la administración de proyectos.
- **Administración y Control de Proyectos Informáticos:** El alumno conocerá los conceptos fundamentales de CPM y su aplicación en la administración de proyectos informáticos.
- **E integra todas las materias para el desarrollo de Proyectos informáticos.**

FORMA EN QUE EL ALUMNO DEBE PREPARAR LA ASIGNATURA

Las actividades de aprendizaje se han estructurado de tal forma que te permitan desarrollar habilidades y destrezas, para dar solución a un problema en específico, producto de los aprendizajes significativos derivados de la apropiación de los contenidos temáticos de la asignatura.

Dentro de algunas actividades de aprendizaje, trabajaremos en un proyecto para que puedas aplicar tus conocimientos y valides tus habilidades en la práctica, contando con el apoyo de egresados que tienen la experiencia en el campo laboral actual.

Cuando la realización de una actividad implique hacer una investigación, deberás buscar fuentes oficiales como libros, revistas, artículos, etcétera, tu trabajo deberá contener al menos dos fuentes mesográficas diferentes a los apuntes electrónicos, deberás hacer la cita en formato APA. <http://normasapa.net/2017-edicion-6/>

Para la realización de tus actividades deberás cuidar tu **ortografía** y usar **fuentes oficiales** como: libros, revistas, artículos, etcétera. Recuerda hacer la cita en formato APA, ya que, si no lo haces incurrirás en plagio. https://www.revista.unam.mx/wp-content/uploads/3_Normas-APA-7-ed-2019-11-6.pdf

ACTIVIDADES POR REALIZAR DURANTE EL SEMESTRE

Unidad	N° Actividad (consecutivo)	Descripción	Bibliografía sugerida	Valor (enteros)
Unidad 1: Planeación estratégica de negocios	ACTIVIDAD 1	<p>Investigar la relación entre Planeación Estratégica de Tecnologías de la información y Estrategia de Negocio.</p> <p>Elige una organización de la que puedas obtener dicha información para tu proyecto.</p> <ul style="list-style-type: none"> Entregarlo en formato PDF e integra una conclusión, cuida la ortografía, utiliza fuente Arial 12 a espacio 1.5. e incorpora las fuentes consultadas al calce de tu documento con citación estilo APA y súbela a la sección de tareas de la plataforma. <p>Considerar que tendremos una Sala de Chat y otra de videoconferencia para hacer posible la asesoría correspondiente y aprovechar los recursos que nos brinda nuestra Universidad.</p>	<p>Chiavenato, I., Sapiro, A., & Mascarró, P. (2011). Planeación estratégica: fundamentos y aplicaciones. México: Mc Graw Hill.</p> <p>García, E., & Valencia, M. L. (2012). Planeación estratégica: teoría y práctica. México: Trillas.</p> <p>Parnell, John A. (2014) Strategic management: theory and practice. U.S.A: SAGE.</p> <p>Rojas López, M. D., & Medina Marin, L. J. (2012). Planeación estratégica: fundamentos y casos. Colombia: Ediciones de la U.</p>	5 pts
Unidad 2: Problemas	ACTIVIDAD 1	<p>Realiza un mapa mental de los problemas inherentes de la planeación estratégica asociados a los sistemas de información y a las tecnologías de la Información.</p>	<p>Guérin, B. A. (2015). Gestión de proyectos informáticos: desarrollo, análisis y control. España: ENI ediciones</p>	5 pts

Unidad	N° Actividad (consecuti vo)	Descripción	Bibliografía sugerida	Valor (enter os)
inherentes de la planeación estratégica asociados a los sistemas de información y a las tecnologías de la información		<p>Identifica dicha problemática en la organización que elegiste.</p> <p>Problemática en la Planeación Estratégica y TIC</p> <ul style="list-style-type: none"> Entregarlo en formato PDF, cuida la ortografía, utiliza fuente Arial 12 a espacio 1.5. e incorpora las fuentes consultadas al calce de tu documento con citación estilo APA y súbela a la sección de tareas de la plataforma. Considerar que tendremos una Sala de Chat y otra de videoconferencia para hacer posible la asesoría correspondiente y aprovechar los recursos que nos brinda nuestra Universidad. 		
Unidad 3: Planeación en ambientes cambiantes	ACTIVIDAD 1	<p>Realiza un resumen de MAAGTICSI. En formato PDF.</p> <p>El gobierno es un ambiente en constante cambio. Identifica cómo ha resuelto su estrategia en materia de tecnologías de la información y comunicaciones.</p> <p>Identifica las políticas y disposiciones para la Estrategia Digital Nacional, en materia de TIC, y en la de seguridad de la información, así como el Manual Administrativo de Aplicación General.</p> <p>Actualmente son 9 procesos administrativos que abarcan desde la planeación estratégica hasta la operación interna.</p> <p>Algunas referencias:</p> <p>https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/233743/MAAGTICSI_SFP2014.pdf</p> <p>https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/418655/MAAGTICSI_23072018.pdf</p>	<p>García, E., & Valencia, M. L. (2012). Planeación estratégica: teoría y práctica. México: Trillas. Híjar, G. (2011). Planeación estratégica: la visión prospectiva. México: Limusa. Lerma, A. E., & Bárcena, S. (2012). Planeación estratégica por áreas funcionales: guía práctica. México: Alfaomega.</p>	5 pts

Unidad	N° Actividad (consecuti vo)	Descripción	Bibliografía sugerida	Valor (enter os)
		<p>https://www.gob.mx/cidge/documentos/infografias-del-maagticsi</p> <ul style="list-style-type: none"> Entregarlo en formato PDF, cuida la ortografía, utiliza fuente Arial 12 a espacio 1.5. e incorpora las fuentes consultadas al calce de tu documento con citación estilo APA y súbela a la sección de tareas de la plataforma. <p>Considerar que tendremos una Sala de Chat y otra de videoconferencia para hacer posible la asesoría correspondiente y aprovechar los recursos que nos brinda nuestra Universidad.</p>		
<p>Unidad 4: Integración a los objetivos del negocio, de planes estratégicos relacionado s con proyectos informático s</p>	<p>ACTIVIDAD 1</p>	<p>Alineamiento de las Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC) con los objetivos del Negocio</p> <p>Hay diversas estrategias que permiten el alineamiento de las Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC) con los objetivos del negocio.</p> <p>Investiga sobre la definición e implementación de los objetivos y procesos para alinear estrategias de negocio y TIC mediante:</p> <ul style="list-style-type: none"> El Modelo de Alineamiento Estratégico (Strategic Alignment Model, SAM) COBIT (Control Objectives for Information and Related Technologies). 	<p>Másmela, R. A. (2014). Como implementar sistemas para la gestión de proyectos en organizaciones de desarrollo de software, guiados por un modelo de mejora continua. Colombia.</p>	<p>5 pts</p>

Unidad	N° Actividad (consecuti vo)	Descripción	Bibliografía sugerida	Valor (enter os)
		<ul style="list-style-type: none"> Entrega en un solo documento en formato PDF. Utiliza fuente Arial 12. Debe incluir portada, índice o contenido, desarrollo de la actividad, conclusiones y bibliografía de las fuentes consultadas con citación en formato APA. Considerar que tendremos una Sala de Chat y otra de videoconferencia para hacer posible la asesoría correspondiente y aprovechar los recursos que nos brinda nuestra Universidad. 		
	ACTIVIDAD 2	<p>TOGAF</p> <p>El Open Group Architecture Framework (TOGAF) es un marco para la arquitectura empresarial, que proporciona un enfoque para diseñar, planificar e implementar una arquitectura empresarial de tecnologías de información.</p> <p>TOGAF es un enfoque de alto nivel para el diseño. Es típicamente modelado en cuatro niveles: Negocio, Aplicación, Datos y Tecnología.</p> <ul style="list-style-type: none"> Elaborar un resumen, entrega en un solo documento en formato PDF. Utiliza fuente Arial 12. Debe incluir portada, índice o contenido, desarrollo de la actividad, conclusiones y bibliografía de las fuentes consultadas con citación en formato APA. Aplica esta arquitectura para plantear la solución de tu proyecto. Considerar que tendremos una Sala de Chat y otra de videoconferencia para hacer posible la asesoría correspondiente y aprovechar los recursos que nos brinda nuestra Universidad. 	Stutely, R. (2015). Cómo elaborar un plan de negocios: una estrategia para la planeación inteligente de ejecutivos y hombres de negocios. México: Trillas.	5 pts

Unidad	N° Actividad (consecuti vo)	Descripción	Bibliografía sugerida	Valor (enter os)
	ACTIVIDAD 3	<p>Zachman Framework.</p> <p>Elaborar un escrito que indique cómo este Framework ayuda en la Planeación Estratégica de Proyectos de Tecnologías de la Información y Comunicación.</p> <ul style="list-style-type: none"> Entrega en un solo documento en formato PDF. Utiliza fuente Arial 12. Debe incluir portada, índice o contenido, desarrollo de la actividad, conclusiones y bibliografía de las fuentes consultadas con citación en formato APA. Considerar que tendremos una Sala de Chat y otra de videoconferencia para hacer posible la asesoría correspondiente y aprovechar los recursos que nos brinda nuestra Universidad. 	Münch, L. (2015). Planeación estratégica: el rumbo hacia el éxito. México: Trillas	5 pts
Unidad 5: Técnicas para identificar las reglas del negocio	ACTIVIDAD 1	<p>SOA</p> <p>La adopción de la denominada arquitectura orientada al servicio (SOA) para modelar negocios (facilitada por tecnologías como SOAP, WSDL y HTTP) ha confirmado la analogía entre las tecnologías de servicios web y las prácticas comerciales comunes. La realidad empresarial actual se caracteriza por un alto nivel de automatización y soporte de TI, y la SOA, como paradigma arquitectónico.</p> <ul style="list-style-type: none"> Elaborar un resumen, entrega en un solo documento en formato PDF. Utiliza fuente Arial 12. Debe incluir portada, índice o contenido, desarrollo de la actividad, conclusiones y bibliografía de las fuentes consultadas con citación en formato APA. 	Casanova, A., Prieto, N., Marqués, F., Llorens, M., Galiano, I., Gómez, J. A., & Piris, J. (2013). Empezar a programar usando JAVA. España: Editorial Universidad Politécnica de Valencia. Deitel, H. M., & Deitel, P. J. (2012). Como programar en Java. México: Pearson	5 pts

Unidad	N° Actividad (consecutivo)	Descripción	Bibliografía sugerida	Valor (enteros)
		<ul style="list-style-type: none"> Considerar que tendremos una Sala de Chat y otra de videoconferencia para hacer posible la asesoría correspondiente y aprovechar los recursos que nos brinda nuestra Universidad. 		
	ACTIVIDAD 2	<p>Los Principios de las Reglas de Negocio.</p> <ul style="list-style-type: none"> Los requisitos como elementos principales. Las reglas son esenciales para los modelos de negocio y para los modelos de tecnología. Gestionando la lógica de negocio. <p>The Business Rules Group.</p> <ul style="list-style-type: none"> Elaborar un mapa mental con los Principios de las Reglas de Negocio, entrega en un solo documento en formato PDF. Considerar que tendremos una Sala de Chat y otra de videoconferencia para hacer posible la asesoría correspondiente y aprovechar los recursos que nos brinda nuestra Universidad. 	Davis, B. (2013). Mastering software project requirements: a framework for successful planning, development & alignment. U.S.A:J. Ross Publishing.	5 pts
Unidad 6: Formulación de estrategias	ACTIVIDAD 1	<p>Metamodelos</p> <p>Se pueden modelar recursos empresariales a través de diferentes vistas y modelar reglas de negocio a través de editores visuales.</p> <p>Investigar sobre los metamodelos de recursos empresariales y metamodelos de reglas de negocios.</p> <ul style="list-style-type: none"> Elaborar un resumen, entrega en un solo documento en formato PDF. Utiliza fuente Arial 12. Debe incluir portada, índice o contenido, desarrollo de la actividad, conclusiones y 	García, L. F. (2010). Todo lo básico que debería saber sobre programación orientada a objetos en Java. Colombia: Universidad del Norte/ Ediciones de la U	5 pts

Unidad	N° Actividad (consecuti vo)	Descripción	Bibliografía sugerida	Valor (enter os)
		bibliografía de las fuentes consultadas con citación en formato APA. <ul style="list-style-type: none"> Considerar que tendremos una Sala de Chat y otra de videoconferencia para hacer posible la asesoría correspondiente y aprovechar los recursos que nos brinda nuestra Universidad. 		
Unidad 7: Modelado de estrategias	ACTIVIDAD 1	UML Usamos UML como herramienta de análisis. Investigar sobre UML y casos de uso de UML en alineación con las reglas de negocio. <ul style="list-style-type: none"> Elaborar un resumen, entrega en un solo documento en formato PDF. Utiliza fuente Arial 12. Debe incluir portada, índice o contenido, desarrollo de la actividad, conclusiones y bibliografía de las fuentes consultadas con citación en formato APA. Aplicarlo en tu proyecto. Considerar que tendremos una Sala de Chat y otra de videoconferencia para hacer posible la asesoría correspondiente y aprovechar los recursos que nos brinda nuestra Universidad. 	López, L. (2013). Metodología de la programación orientada a objetos. México: Alfaomega Moreno, J. C. (2015). Programación orientada a objetos. España: Ra-Ma.	5 pts
Unidad 8: Rol del administrad or de sistemas de información en el	ACTIVIDAD 1 (Actividad Colaborati va)	El rol del administrador de sistemas en el proceso de la planeación estratégica. Con los temas vistos, entrega media cuartilla explicando el rol del administrador de sistemas de información en el proceso de la planeación estratégica. ¿Cuál es tu perspectiva como Informático?	Hernández, R. (2015). Administración de la función informática. México: Trillas.	5 pts

Unidad	N° Actividad (consecuti vo)	Descripción	Bibliografía sugerida	Valor (enter os)
proceso de la planeación estratégica		<p>Esta actividad deberá integrarse con la participación de todos los alumnos de la asignatura.</p> <ul style="list-style-type: none"> Elaborar un resumen, entrega en un solo documento en formato PDF. Utiliza fuente Arial 12. Debe incluir portada, índice o contenido, desarrollo de la actividad, conclusiones y bibliografía de las fuentes consultadas con citación en formato APA. En un foro, comentar sobre las ventajas que te da estudiar en la FCA. Considerar que tendremos una Sala de Chat y otra de videoconferencia para hacer posible la asesoría correspondiente y aprovechar los recursos que nos brinda nuestra Universidad. 		
Unidad 9: Administración de Proyectos: Planeación Predictiva y Planeación con Métodos ágiles. Triángulo del talento, Project	ACTIVIDAD 1	<p>Triángulo del talento y Framework de competencias</p> <p>Administración de Proyectos: Planeación Predictiva y Planeación con Métodos ágiles.</p> <p>Realizar un resumen de cómo el Triángulo del talento y el Framework de competencias de Administración de Proyectos, pueden dar soporte a los Proyectos informáticos a través de toda la organización en la implementación de los principios, prácticas, metodologías, herramientas y técnicas de Gerencia de Proyectos, incluir los métodos ágiles.</p> <ul style="list-style-type: none"> Entrega en un solo documento en formato PDF. Utiliza fuente Arial 12. Debe incluir portada, índice o contenido, desarrollo de la actividad, conclusiones y bibliografía de las fuentes APA. Determina la forma de Administrar tu proyecto, decidiendo si será bajo métodos ágiles, tradicionales o híbridos. 	<p>Kerzner, H. (2013). Project management: a systems approach to planning, scheduling, and controlling. U.S.A: John Wiley & Sons, Inc.</p> <p>Nagarajan, K. (2012). Project management. India: New Age International</p> <p>Lazo Ojeda, Ana Laura. (2015). "Estrategia para el desarrollo de sistemas de información : caso Secretaría de Personal Docente de la Facultad de Contaduría y Administración de la UNAM". (Tesis de</p>	5 pts

Unidad	N° Actividad (consecuti vo)	Descripción	Bibliografía sugerida	Valor (enter os)
Manager Competenc y Developme nt Framework ®		<ul style="list-style-type: none"> Considerar que tendremos una Sala de Chat y otra de videoconferencia para hacer posible la asesoría correspondiente y aprovechar los recursos que nos brinda nuestra Universidad. 	Licenciatura). Universidad Nacional Autónoma de México, México. Recuperado de https://repositorio.unam.mx/contenidos/320356	
Unidad 10: Laboratorio de prácticas usando software vigente para la administrac ión de proyectos	ACTIVIDAD 1	<p>Administración de Proyectos y Planeación con MS-Project Proyecto con Microsoft Project</p> <p>Utilizar la herramienta Microsoft Project, revisando los controles para el desarrollo de planes, asignación de recursos, seguimiento al desempeño o avance, administrar el presupuesto y analizar cargas de trabajo.</p> <ul style="list-style-type: none"> Elaborar un escrito que especifique cómo esta herramienta puede ser útil para la tarea de la Administración del proyecto y la generación de información para la toma de decisiones. Entrega en un solo documento en formato PDF. Utiliza fuente Arial 12. Considerar que tendremos una Sala de Chat y otra de videoconferencia para hacer posible la asesoría correspondiente y aprovechar los recursos que nos brinda nuestra Universidad. 	Klastorin, T., (2010) Gestión de proyectos: con casos prácticos, ejercicios resueltos Microsoft Project, Risk y hojas de cálculo: incluye software para la gestión de proyectos. España: Bresca Editorial	5 pts
	ACTIVIDA D 2	Presentación del proyecto.	N/A	5 pts
Ponderación total de las actividades				70 pts

EXÁMENES

De acuerdo con los lineamientos del modelo educativo, tienes tres períodos a lo largo del semestre para presentar tus exámenes parciales (consulta las fechas en el calendario de inscripción a parciales y globales en el Portal SUAyED), tú decides el período en el que los realizarás.

Para esta asignatura están programados de la siguiente manera:

Parciales: Deberás entregar las actividades de aprendizaje de las unidades implicadas en cada parcial, antes de que inicie el periodo de aplicación. Es importante que te inscribas en cada periodo y cumplas con los lineamientos para su presentación.

NÚMERO	UNIDADES (que lo integran)	VALOR (núm. enteros)
1ro.	1-3	10
2do.	4-6	10
3ro.	7-10	10

Recuerda revisar el calendario de aplicación de exámenes en el portal del SUAyED y registrarte en el sistema EMA para poder presentar los exámenes.

Global. Examen único

Valor	Requisitos	Aplicación de global
100%	Ninguno	04 y del 06 al 10 de junio de 2022

PORCENTAJES DE EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN

Concepto	Porcentajes
Actividades de aprendizaje	65 %
Actividades colaborativas	5 %
Exámenes parciales	30%
Otro	XX %
Total	100 %

FUNCIONES DEL ASESOR

Por ser una modalidad abierta, tu asesor:

1. Será tu apoyo y guía de manera presencial para la resolución de dudas y desarrollo de las actividades; así mismo, por la mensajería de la plataforma educativa para dudas concretas.
2. Calificará y retroalimentará tus actividades de aprendizaje en plataforma educativa en un lapso no mayor a una semana después de la entrega.
3. Te recomendará recursos didácticos adicionales para ampliar tu conocimiento. No es su obligación facilitarte: copias, archivos digitales o proporcionarte ligas directas de la BIDI.
4. Enviará tu calificación al finalizar el semestre de manera personalizada.

DATOS DEL ASESOR O GRUPO DE ASESORES

Nombre	Correo electrónico
Claudia Herrera Cervantes	pm.pmpp15@gmail.com

Enseñar no es transferir conocimiento, sino crear las posibilidades para su propia producción o construcción.

Paulo Freire