



I. Datos de la institución

Plantel		UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN DIVISIÓN SISTEMA UNIVERSIDAD ABIERTA Y EDUCACIÓN A DISTANCIA Modalidad: A Distancia		Grado o Licenciatura	Licenciatura en Contaduría
---------	---	---	---	----------------------	----------------------------

II. Datos del asesor

Nombre	CONTRERAS VILLAGÓMEZ ANA LILIA	Correo	acontrer@docencia.fca.unam.mx
--------	--------------------------------	--------	-------------------------------

III. Datos de la asignatura

Nombre	CONTROL DE GESTION	Clave	1458	Grupo	8602
Modalidad	Obligatoria	Plan	2012	Fecha de inicio del semestre	29 de enero de 2019
Horas de asesoría semanal	4	Horario	Martes: 16:00 - 18:00 hrs Jueves: 16:00 - 18:00 hrs	Fecha de término del semestre	06 de junio de 2019

IV. Contenido temático

TEMA	HORAS		
	Total	Teoría	Práctica
I. Aspectos Generales de los Costos	6	6	0
II. Clasificación y tipos de Entidades	4	4	0
III. Administración por Objetivos	8	8	0
IV. Identificación y Determinación de estándares por actividad y área	12	12	0

V. Establecimiento de Mecanismos de Control	14	14	0
VI. Creación, Diseño e implementación de un Sistema de Control de Gestión	12	12	0
VII. Toma de decisiones	8	8	0

V. Presentación general del programa

Respetable alumno(a):

Será para mí muy importante poder participar como su asesora en la asignatura de Control de Gestión del pan 2012 actualizado al 2016, el cual tiene un contenido temático que abarca desde aspectos generales de los costos, clasificación y tipos de entidades, administración por objetivos, identificación y determinación de estándares por actividad y área, establecimiento de mecanismos de control, creación, diseño e implementación de un sistema de control de gestión hasta la toma de decisiones. Todos los temas tienen que ver con la gestión de la empresa para el control de las acciones que realiza y que se relacionan casi en exclusiva con los aspectos económico financieros, básicamente en la interpretación de los estados financieros una vez analizados, con la finalidad de contar con los fundamentos necesarios para la toma de decisiones y del diseño de medidas correctivas que se requieran. Razón por la cual esta asignatura será de gran valor para tu formación académica.

VI. Forma en que el alumno deberá preparar la asignatura

Procura realizar todas las actividades señaladas en este plan de trabajo correspondiente a la asignatura de Control de Gestión, que consta de las siguientes 7 unidades:

1. Aspectos generales de los costos
2. Clasificación y tipos de entidades
3. Administración por objetivos
4. Identificación y determinación de estándares
por actividad y área
5. Establecimiento de mecanismos de control
6. Creación, diseño e implementación de un
sistema de control de gestión
7. Toma de decisiones

Como alumno(a) de esta asignatura debes comprometerte a realizar tus actividades de aprendizaje con empeño y dedicación para cumplirlas en su totalidad, mediante el estudio de los apuntes de la asignatura, consulta de bibliografías y otras fuentes de consulta. La entrega de las actividades de aprendizaje debe ser a más tardar en la fecha señalada en mi plan de trabajo, pues independientemente de que las reciba de manera posterior, te afectará en la disminución de tu calificación. Por favor considera que la recepción máxima de actividades de aprendizaje será a las 23:50 del día anterior al inicio de los exámenes finales.

CALENDARIO DE ACTIVIDADES

Fecha	No. Unidad	No. Actividad	Descripción de la de actividad de acuerdo a la plataforma	Ponderación
14 de febrero de 2019	UNIDAD 1: Aspectos Generales de los Costos	Actividad 1	Realiza un cuadro comparativo de las principales diferencias entre contabilidad administrativa y contabilidad financiera.	5 %
21 de febrero de 2019	UNIDAD 1: Aspectos Generales de los Costos	Actividad 5	Obten la información necesaria para diseñar un sistema de control observando sus elementos.	5 %
28 de febrero de 2019	UNIDAD 2: Clasificación y tipos de Entidades	Actividad 2	Investiga en páginas de internet y revistas especializadas sobre una empresa de servicios. Identifica a qué categoría pertenece y describe sus áreas básicas: operaciones, soporte y mercadotecnia. Recuerda poner las referencias correspondientes.	5 %
07 de marzo de 2019	UNIDAD 2: Clasificación y tipos de Entidades	Actividad 3	Investiga en páginas de internet y revistas especializadas sobre una empresa manufacturera. Describe su función de producción e identifica el sector industrial al que pertenece.	5 %
14 de marzo de 2019	UNIDAD 3: Administración por Objetivos	Actividad 1	Investiga en revistas especializadas y/o páginas de internet la misión, visión y valores de una empresa real. Analiza cada concepto, identificando las características y requisitos explicados en el contenido de esta unidad de estudio. Recuerda señalar las referencias correspondientes.	5 %
19 de marzo de 2019	UNIDAD 3: Administración por Objetivos	Actividad 2	Investiga en revistas especializadas y/o páginas de internet las políticas de una empresa real. Analiza por lo menos 5 políticas. Recuerda señalar las referencias correspondientes	5 %
21 de marzo de 2019	UNIDAD 4: Identificación y Determinación de estándares por actividad y área	Actividad 1	Formula tres ejemplos de estándares estadísticos, tres ejemplos de estándares fijados por apreciación y tres ejemplos de estándares técnicamente elaborados.	5 %
28 de marzo de 2019	UNIDAD 4: Identificación y Determinación de estándares por actividad y área	Actividad 2	A partir del ejemplo que se muestra en el contenido de estos apuntes, identifica los componentes de los siguientes indicadores: índice de compras (área compras), rentabilidad sobre las ventas (área ventas) e índice de calidad (área operaciones).	5 %
04 de abril de 2019	UNIDAD 5: Establecimiento de Mecanismos de Control	Actividad 1	Realiza un listado de objetivos generales y específicos del control presupuestario en una organización.	5 %
11 de abril de 2019	UNIDAD 5: Establecimiento de Mecanismos de Control	Actividad 3	Obten información de una empresa respecto a los controles de calidad implantados. Redacta un informe de su investigación, de máximo 2 cuartillas, identificando las acciones de control de calidad que realiza la empresa para alcanzar la excelencia.	5 %

25 de abril de 2019	UNIDAD 6: Creación, Diseño e implementación de un Sistema de Control de Gestión	Actividad 1	Identifica los elementos necesarios para el diseño e implantación de un sistema de control de gestión. Explica cada elemento.	5 %																
02 de mayo de 2019	UNIDAD 6: Creación, Diseño e implementación de un Sistema de Control de Gestión	Actividad 2	<p>A continuación se presentan los objetivos de una empresa que compete en el sector industrial de las cafeterías. Identifica a qué perspectiva del Balanced Scorecard corresponden:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Objetivo estratégico</th> <th>Perspectiva</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Innovar en productos y servicios</td> <td></td> </tr> <tr> <td>2. Incrementar ingresos nacionales e internacionales</td> <td></td> </tr> <tr> <td>3. Contar con empleados competentes y comprometidos</td> <td></td> </tr> <tr> <td>4. Ser la marca de café más reconocida en el mundo</td> <td></td> </tr> <tr> <td>5. Mantener altos estándares de calidad en toda la cadena de valor</td> <td></td> </tr> <tr> <td>6. Optimizar costos operacionales</td> <td></td> </tr> <tr> <td>7. Incrementar la productividad de los empleados</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Objetivo estratégico	Perspectiva	1. Innovar en productos y servicios		2. Incrementar ingresos nacionales e internacionales		3. Contar con empleados competentes y comprometidos		4. Ser la marca de café más reconocida en el mundo		5. Mantener altos estándares de calidad en toda la cadena de valor		6. Optimizar costos operacionales		7. Incrementar la productividad de los empleados		5 %
Objetivo estratégico	Perspectiva																			
1. Innovar en productos y servicios																				
2. Incrementar ingresos nacionales e internacionales																				
3. Contar con empleados competentes y comprometidos																				
4. Ser la marca de café más reconocida en el mundo																				
5. Mantener altos estándares de calidad en toda la cadena de valor																				
6. Optimizar costos operacionales																				
7. Incrementar la productividad de los empleados																				
09 de mayo de 2019	UNIDAD 7: Toma de decisiones	Actividad 1	Elabora un mapa mental o conceptual de los pasos para diseñar e implantar un sistema de control de gestión.	5 %																
16 de mayo de 2019	UNIDAD 7: Toma de decisiones	Actividad 2	Explica cuál es el proceso de toma de decisiones, a partir de la información que proporciona el sistema de control de gestión.	5 %																

VII. Sistema de evaluación

FACTORES	DESCRIPCIÓN						
Requisitos	<p>Cumplir con la entrega mínima del 90% de las actividades de aprendizaje, para tener derecho a que el examen final sea considerado en su evaluación total. Las actividades de aprendizaje deben entregarse completas y sujetas al contenido solicitado en cada una, de acuerdo con el plan de trabajo y deben contar con:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Carátula, 2. índice, 3. introducción, 4. desarrollo del tema, 5. conclusión, 6. bibliografía y fuentes de consulta. 						
Porcentajes	<table> <tr> <td>Act. de aprendizaje</td> <td>70 %</td> </tr> <tr> <td>Examen Final</td> <td>30 %</td> </tr> <tr> <td>TOTAL</td> <td>100 %</td> </tr> </table>	Act. de aprendizaje	70 %	Examen Final	30 %	TOTAL	100 %
Act. de aprendizaje	70 %						
Examen Final	30 %						
TOTAL	100 %						

La calificación final de la asignatura está en función de la ponderación del asesor, no de la que se visualiza en la plataforma. Es necesario solicitar por correo electrónico la calificación final al asesor.

VIII. Recursos y estrategias didácticas

Lecturas Obligatorias	(X)
Elaboración de Actividades de Aprendizaje	(X)
Plataforma Educativa	(X)
Chat	(X)
Correo Electrónico	(X)
Sitios de Internet	(X)
Plan de Trabajo	(X)