

## PLAN DE TRABAJO

### I. Datos de la institución

Plantel		UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN DIVISIÓN SISTEMA UNIVERSIDAD ABIERTA Y EDUCACIÓN A DISTANCIA Modalidad: A Distancia		Grado o Licenciatura	Licenciatura en Contaduría
---------	---	--	---	----------------------	----------------------------

### II. Datos del asesor

Nombre	TORRES CAMPOS AGUSTIN	Correo	a_torresc@hotmail.com
--------	-----------------------	--------	-----------------------

### III. Datos de la asignatura

Nombre	PRESUPUESTOS	Clave	1454	Grupo	8701
Modalidad	Obligatoria	Plan	2012	Fecha de inicio del semestre	08 de febrero de 2022
Horas de asesoría semanal	4	Horario	Martes: 20:00 - 22:00 hrs Jueves: 20:00 - 22:00 hrs	Fecha de término del semestre	16 de junio de 2022

### IV. Contenido temático

TEMA	HORAS		
	Total	Teoría	Práctica
I. Planeación y empresa	8	8	0
II. Generalidades sobre el presupuesto	8	8	0

III. Presupuesto operativo	20	20	0
IV. Determinación de la Hoja de Costos Unitarios	4	4	0
V. Presupuesto financiero	16	16	0
VI. Control del Presupuesto	8	8	0

## V. Presentación general del programa

El curso tiene la característica de ser de auto-estudio, lo que significa que el ritmo de aprendizaje lo impones tú contando con la ayuda y apoyo de tu asesor.

Es importante que te apegues al plan de trabajo y elabores cada una de las actividades de aprendizaje en el estricto orden en que se programaron y las subas a la plataforma para su evaluación, cualquier aclaración o comentario lo puedes hacer llegar por correo electrónico al asesor [agustintorrescampos@gmail.com](mailto:agustintorrescampos@gmail.com)

### Objetivo de la asignatura:

Que el alumno reconozca las generalidades del presupuesto y que sea capaz de elaborar y analizar, con una visión estratégica, los diferentes presupuestos que conforman el presupuesto maestro de una organización.

Al finalizar la asignatura, se podrá observar la importancia del presupuesto y su relación con otras áreas administrativas. Unidades:

En la unidad 1 se abordará el tema de la planeación, la planeación estratégica y la empresa.

En la unidad 2 veremos las generalidades del presupuesto, indicando su definición, características y objetivos.

El presupuesto de costos es estudiado en la unidad 3, al tratar el tema de presupuesto de operación.

En la unidad 4, se habla del tema de la hoja de costos unitaria estimada, a partir de una estimación de costos y gastos.

El presupuesto de capital de trabajo, con todos sus componentes financieros tales como el efectivo, las cuentas por cobrar, inventarios y cuentas por pagar, son abordados en la unidad 5. Finalmente, en la unidad 6 se hablaremos del control presupuestal y el análisis de variaciones.

### ESCALA DE EVALUACION:

DE 6.00 A 6.49 = 6

DE 6.50 A 7.00 = 7

DE 7.00 A 7.49 = 7

DE 7.50 A 8.00 = 8

DE 8.00 A 8.49 = 8

DE 8.50 A 9.00 = 9

DE 9.00 A 9.49 = 9

DE 9.50 A 10 = 10

Es importante que tomes en consideración que deberás presentar examen final, ya que de lo contrario si no lo haces no podrás acreditar la asignatura, no obstante que hayas realizado las actividades de aprendizaje y contestado los cuestionarios.

## VI. Forma en que el alumno deberá preparar la asignatura

Revisará el material didáctico de la asignatura y enviará las actividades según el plan de trabajo y estar en constante comunicación con el asesor.

Los materiales didácticos que utilizaras para tu estudio son:

Apuntes electrónicos

Sitios Web

Sitios de interés

Examen Final. Al finalizar el semestre, presentarás un examen que contempla todos los temas de la asignatura (programa de la asignatura Plan 2012).

Debes tener presente que sólo tienes un intento y 110 minutos para contestarlo y que al terminar ese tiempo se cerrará automáticamente, enviando la calificación obtenida.

¡Bienvenido y mucho éxito!

Atentamente

Mtro. Agustín Torres Campos

## CALENDARIO DE ACTIVIDADES

Fecha	No. Unidad	No. Actividad	Descripción de la de actividad de acuerdo a la plataforma	Ponderación
17 de febrero de 2022	UNIDAD 1: Planeación y empresa	Act. lo que sé	Antes de iniciar con esta unidad, participa en el foro y responde con tus propias palabras (sin investigar) lo siguiente: 1. ¿Qué entiendes por planeación? 2. ¿Cómo defines la planeación estratégica? 3. ¿Conoces los elementos de la planeación? Menciónalos 4. ¿Cuáles consideras que son las diferencias entre la planeación de corto plazo y la planeación de largo plazo?	0 %

24 de febrero de 2022	UNIDAD 1: Planeación y empresa	Act. de aprendizaje 2	Desarrolla la actividad que se señala en el cuaderno de trabajo. sube tu archivo en formato word.	10 %
03 de marzo de 2022	UNIDAD 1: Planeación y empresa	Act. de aprendizaje 3	Responde lo siguiente: ¿Por qué es importante desarrollar una planeación estratégica en una empresa o entidad? Elabora un ejemplo de cada uno de los 4 tipos de posición estratégica, según Porter. Elabora un ejemplo sencillo donde se establezca claramente la relación entre la planeación estratégica con la planeación táctica y la planeación operativa.  Guarda tu archivo en formato Word y súbelo a la plataforma.	5 %
08 de marzo de 2022	UNIDAD 1: Planeación y empresa	Cuestionario de reforzamiento	Responde lo siguiente: 1. ¿Qué es la planeación? 2. ¿Cuántos tipos de planeación existen? 3. ¿Qué es la planeación estratégica? 4. Menciona los elementos de la planeación estratégica. 5. Menciona tres características de las decisiones estratégicas. 6. ¿En qué consiste la estrategia corporativa? 7. ¿En qué consiste la estrategia de unidad de negocios? 8. ¿En qué consisten las estrategias operativas? 9. ¿En qué consisten las elecciones estratégicas? 10. ¿Qué es la posición estratégica?	2 %
15 de marzo de 2022	UNIDAD 2: Generalidades sobre el presupuesto	Act. de aprendizaje 2	Investiga cuales son las finalidades del presupuesto señalando la importancia que tiene para la entidad conocer dichas finalidades. Elabora tu actividad en formato Word y subelo a la plataforma.	5 %
22 de marzo de 2022	UNIDAD 2: Generalidades sobre el presupuesto	Act. de aprendizaje 3	Elabora un cuadro comparativo donde indiques la forma en que se clasifican los presupuestos. Sube tu archivo en formato Word.	5 %
24 de marzo de 2022	UNIDAD 2: Generalidades sobre el presupuesto	Cuestionario de reforzamiento	Contesta los siguientes cuestionamientos. 1. Menciona los antecedentes históricos del presupuesto. 2. ¿Qué es el presupuesto? 3. ¿Cómo se relaciona el presupuesto con el proceso administrativo? 4. Menciona las ventajas del presupuesto. 5. Menciona las limitaciones del presupuesto. 6. ¿Cómo se clasifica el presupuesto de acuerdo a su comportamiento? 7. ¿Cómo se clasifica el presupuesto de acuerdo al sector que lo formula? 8. ¿Cómo se clasifica el presupuesto según su relación con los estados financieros? 9. ¿Cómo se clasifica el presupuesto según el período que abarca? 10. ¿Cómo se clasifica el presupuesto según la técnica empleada para su formulación? 11. ¿Qué es el presupuesto maestro? 12. Menciona los presupuestos que conforman al presupuesto maestro. 13. ¿Cómo se relaciona el presupuesto con la planeación financiera? Guarda tu archivo en formato Word y súbelo a la plataforma	2 %

31 de marzo de 2022	UNIDAD 3: Presupuesto operativo	Act. de aprendizaje 1	Con base en lo estudiado en la presente unidad, elabora un esquema en el que señales la secuencia de los elementos que integran el presupuesto de operación, así como su proceso. Guarda tu archivo en formato Word y súbelo a la plataforma.	5 %																										
07 de abril de 2022	UNIDAD 3: Presupuesto operativo	Act. de aprendizaje 2	Resuelve la actividad 2 del cuaderno de trabajo y subela a la plataforma.	10 %																										
28 de abril de 2022	UNIDAD 3: Presupuesto operativo	Act. complementaria 1	<p>Lee atentamente y responde según se indique: Una empresa realiza su presupuesto de ventas respecto a un producto que vende en una zona del país, para el siguiente ejercicio contable. A continuación, se presentan los datos de las ventas en unidades, obtenidas en el mencionado presupuesto de ventas:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>MES</th> <th>UNIDADES</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Enero</td><td>1000</td></tr> <tr><td>Febrero</td><td>1500</td></tr> <tr><td>Marzo</td><td>2000</td></tr> <tr><td>Abril</td><td>2600</td></tr> <tr><td>Mayo</td><td>2800</td></tr> <tr><td>Junio</td><td>3000</td></tr> <tr><td>Julio</td><td>2700</td></tr> <tr><td>Agosto</td><td>3400</td></tr> <tr><td>Septiembre</td><td>4000</td></tr> <tr><td>Octubre</td><td>4200</td></tr> <tr><td>Noviembre</td><td>5000</td></tr> <tr><td>Diciembre</td><td>5200</td></tr> </tbody> </table> <p>El precio de venta es de \$10.00, la tasa de IVA es de 16% y las políticas de crédito y cobranza indican que se otorga crédito a los clientes por el 50% del importe a 60 días. <b>A partir de lo anterior, responde:</b> · ¿A cuánto asciende el presupuesto de cobranza para esta empresa? Guarda tu archivo en formato Word o Excel y súbelo a la plataforma</p>	MES	UNIDADES	Enero	1000	Febrero	1500	Marzo	2000	Abril	2600	Mayo	2800	Junio	3000	Julio	2700	Agosto	3400	Septiembre	4000	Octubre	4200	Noviembre	5000	Diciembre	5200	10 %
MES	UNIDADES																													
Enero	1000																													
Febrero	1500																													
Marzo	2000																													
Abril	2600																													
Mayo	2800																													
Junio	3000																													
Julio	2700																													
Agosto	3400																													
Septiembre	4000																													
Octubre	4200																													
Noviembre	5000																													
Diciembre	5200																													

03 de mayo de 2022	UNIDAD 3: Presupuesto operativo	Cuestionario de reforzamiento	<p>Contesta los siguientes cuestionamientos:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿Qué es el presupuesto de operación?</li> <li>2. ¿Cuál es el objetivo del presupuesto de producción?</li> <li>3. ¿En qué consiste la tasa de crecimiento?</li> <li>4. ¿Qué es el análisis de regresión?</li> <li>5. ¿En qué consiste el estudio FODA?</li> <li>6. ¿Qué se entiende por fuerzas?</li> <li>7. ¿Qué se entiende por oportunidades?</li> <li>8. ¿Qué se entiende por debilidades?</li> <li>9. ¿Qué se entiende por amenazas?</li> <li>10. ¿Qué se entiende por presupuesto de ventas?</li> <li>11. ¿Qué son los factores de ajuste?</li> <li>12. ¿Qué son los factores de cambio?</li> <li>13. ¿Qué son los factores de crecimiento?</li> <li>14. ¿Qué se entiende por presupuesto de producción?</li> <li>15. ¿Qué se entiende por presupuesto de materia prima?</li> <li>16. ¿Qué se entiende por presupuesto de sueldos y salarios?</li> <li>17. ¿Qué se entiende por presupuesto de gastos indirectos de producción?</li> <li>18. ¿Qué se entiende por presupuesto de gastos de operación?</li> </ol> <p>Guarda tu archivo en Word y súbelo a la plataforma</p>	3 %
12 de mayo de 2022	UNIDAD 4: Determinación de la Hoja de Costos Unitarios	Act. de aprendizaje 1	<p>Con base en el estudio de la presente unidad, elabora un diagrama de flujo donde se señalen los pasos para llevar a cabo la determinación de la hoja de costos unitarios.</p> <p>Guarda tu archivo en Word y súbelo a la plataforma.</p>	5 %

24 de mayo de 2022	UNIDAD 5: Presupuesto financiero	Act. complementaria 1	<p>Para esta actividad, con los datos que a continuación se muestran por el asesor elabora una práctica presupuestal. Elaborar el presupuesto de ventas, de cobros, de compras, de pagos, el presupuesto operativo y el presupuesto financiero (de efectivo) de una empresa comercializadora (empresa dedicada a la compra y venta de productos) para el periodo de los cuatro primeros meses del año: Los datos que tenemos son los siguientes: Se pronostica ventas de 300 unidades para el mes enero y un aumento del 10% a partir de febrero.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• el precio de venta es de US\$20.</li> <li>• el cobro de las ventas se realiza el 60% al contado y el 40% al crédito a 30 días.</li> <li>• se pronostica compras de mercadería de 310 unidades para el mes de enero y un aumento del 10% a partir de febrero.</li> <li>• el precio de compra es de US\$15. • los proveedores permiten pagar la mercadería el 50% al contado y el 50% restante a crédito a 30 días.</li> <li>• se estiman gastos por remuneraciones del personal administrativo, alquileres, seguros y servicios por US\$250 mensuales (gastos administrativos).</li> <li>• se estiman gastos por remuneraciones del personal de ventas, comisiones, promoción y publicidad por US\$230 mensuales (gastos de ventas).</li> <li>• el negocio cuenta con mobiliario y equipo que se deprecia en US\$50 al mes.</li> <li>• se obtiene un préstamo por US\$2 100 el cual debe ser pagado a partir de febrero en amortizaciones constantes de US\$700 e intereses de US\$504 en febrero, US\$336 en marzo, y US\$168 en abril.</li> <li>• el pago por impuestos por concepto de renta es del 2% de la utilidad disponible.</li> </ul> <p>Para este ejemplo, hay que considerar que las ventas no se cobran el mismo mes en que se realizan, sino que se cobran un 60% en el mes que se realizan y el 40% restante al mes siguiente, y el presupuesto de efectivo muestra el efectivo que realmente ingresa o sale de la empresa. Nota: las ventas empiezan en 300 unidades en enero y luego tiene un aumento constante del 10%. <b>No considerar iva en las operaciones.</b> Guarda tu archivo en formato Word o Excel y súbelo a la plataforma.</p>	10 %
26 de mayo de 2022	UNIDAD 5: Presupuesto financiero	Cuestionario de reforzamiento	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿Qué es el presupuesto financiero?</li> <li>2. ¿Cuáles son los elementos del presupuesto financiero?</li> <li>3. ¿Qué es el presupuesto de cobranza?</li> <li>4. ¿Qué es el presupuesto de pagos?</li> <li>5. ¿Qué es el presupuesto de pago a proveedores?</li> <li>6. ¿Qué es el presupuesto de pago de nómina?</li> <li>7. ¿En qué consiste el presupuesto de pago de gastos?</li> <li>8. ¿En qué consiste el presupuesto de pago de impuestos?</li> <li>9. ¿En qué consiste el presupuesto de pagos provisionales del impuesto sobre la renta?</li> <li>10. ¿En qué consiste el presupuesto de pagos provisionales del impuesto empresarial a tasa única?</li> </ol>	3 %

02 de junio de 2022	UNIDAD 6: Control del Presupuesto	Act. complementaria 1	<p>La empresa “La Historia del Juguete”, S.A. de C.V. El 27 de diciembre, el comité de presupuestos de La Historia del Juguete se reunió para preparar un pronóstico de ventas de 80,000 carros de juguete, para el año 2020. Además de realizar el pronóstico de ventas, el comité acordó mantener una existencia de 20.000 carros de juguete. El comité calcula que para producir 100.000 carros de juguete se requieren 20,000 metros cuadrados de lámina a \$2,000/m<sup>2</sup> y 300 galones de pintura a \$4,000 cada uno.</p> <p>Las tarifas de salarios para la mano de obra directa y las horas requeridas para producir 100,000 carros son:</p> <p>Operarios de máquina: 10.000 horas a \$800 c/u \$8.000.000  Pintores 5.000 horas a \$900 c/u 4.500.000  Total: 15.000 horas \$12.500.000</p> <p>Los costos indirectos de fabricación presupuestados para la producción prevista son los siguientes:</p> <p>Depreciación de edificios \$2.600.000  Depreciación de maquinaria 1.950.000  Sueldo de ingeniero de producción 11.150.000  Seguros e impuestos prediales 1.290.000  Servicios públicos 2.100.000</p> <p><b>Costos variables de producción:</b></p> <p>Mano de obra indirecta: \$920 por hora</p> <p>Materiales y suministros: \$450 por carro de juguete producido</p> <p>Costos varios: \$630 por hora de mano de obra directa</p> <p>Los gastos operacionales se presupuestaron en \$18.000.000</p> <p>Suponga una tarifa de impuesto sobre la renta de 38,5% sobre la utilidad gravable.</p> <p><b>Se pide:</b>  Determinar el precio de venta de cada carro de juguete.  Con este fin, desarrolle los siguientes pasos:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Prepare un estado de costo de producción y ventas presupuestado.</li> <li>2. Establezca el precio de venta por el método de su preferencia, sabiendo que el porcentaje de utilidad deseado sobre el costo total es de 30%.</li> <li>3. Elabore un estado de resultados proyectado.</li> <li>4. Analice el problema determinando el punto de equilibrio y la contribución marginal.</li> </ol> <p>Elabora tu actividad en formato Excel y subelo a la plataforma.</p>	10 %
---------------------	-----------------------------------	-----------------------	---	------

## VII. Sistema de evaluación

FACTORES	DESCRIPCIÓN
----------	-------------

**Forma en que deberás preparar la asignatura: Actividades de Aprendizaje**

El sitio Web del curso está diseñado para que puedas realizar lecturas y actividades que podrás ir guardando en una Carpeta o Portafolios Virtual de evidencias.

Las actividades de aprendizaje que se proponen en cada tema, constituyen la base fundamental para que puedas lograr apropiarte y valorar los aprendizajes que vas logrando, para lo cual es necesario que realices todas las actividades que se te solicitan.

Cuando termines de realizar cualquier actividad, asegúrate de dar un clic en el botón guardar, con lo que así quedara registrada y guardada tu actividad en tu carpeta o portafolios de evidencias.

**Medios de Comunicación**

Podrás interactuar con tus compañeros y con tu asesor a través de los siguientes medios de comunicación:

**Correo Electrónico:**

Para establecer comunicación por este medio con tu asesor, podrás encontrar su dirección de correo electrónico y el grupo que está asesorando, en la sección de asesores.

También podrás encontrar un listado con los nombres y direcciones de correo electrónico de tus compañeros para comunicarte con ellos.

**Foros de Discusión:** Encontraras un foro general de discusión para tu grupo, ahí podrás exponer tus conocimientos, ideas, dudas o comentarios sobre los temas y contenidos del curso.

La participación en los foros temáticos es obligatoria, ya que tu aportación e intercambio de opiniones y comentarios enriquece la formación de todos los participantes del curso.

Hay que recordar que el foro es un medio de comunicación asíncrona, por lo que posiblemente no recibas respuesta de manera inmediata, sino unas horas después

La forma de participar en los foros será la siguiente:

Lee todos los comentarios de tus compañeros y procura participar con tus propias opiniones. Si alguien tiene duda y tú sabes la respuesta, no dudes en contestarle a tu compañero. Participa en los debates que se planteen, es muy seguro que tengas algo importante que decir o compartir con tus compañeros del curso.

- Tus intervenciones en el foro deberán ser concretas y en un espacio no mayor a media página, esto agilizará el desarrollo de la discusión.
- Durante el desarrollo del curso consulta constantemente el foro para que este se mantenga actualizado.
- Tus participaciones deberán estar relacionadas con los temas del curso, hay que evitar hacer comentarios o preguntas que no vengán al caso. Se aplicará un cuestionario al final de cada unidad.

Se aplicará un cuestionario de reforzamiento en cada unidad.

Actividades de aprendizaje	45%
Cuestionario de reforzamiento	10%
Actividades complementarias	30%
Examen final	15%
Total	100%

La calificación final de la asignatura está en función de la ponderación del asesor no de la que se visualiza en la plataforma.

Es necesario solicitar por correo electrónico la calificación final a tu asesor.

**Requisitos**

**Porcentajes**

Act. de aprendizaje	45 %
Cuestionario de reforzamiento	10 %
Examen Final	15 %
Act. complementaria	30 %
TOTAL	100 %

La calificación final de la asignatura está en función de la ponderación del asesor, no de la que se visualiza en la plataforma. Es necesario solicitar por correo electrónico la calificación final al asesor.

## VIII. Recursos y estrategias didácticas

Trabajos de Investigación	(X)
Elaboración de Actividades de Aprendizaje	(X)
Procesadores de Texto, Hojas de Cálculo y Editores de Presentación	(X)
Plataforma Educativa	(X)
Foro Electrónico	(X)
Chat	(X)
Correo Electrónico	(X)
Sitios de Internet	(X)
Plan de Trabajo	(X)