



## I. Datos de la institución

Plantel	 <p style="text-align: center;"> <b>UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO</b>  <b>FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN</b>            DIVISIÓN SISTEMA UNIVERSIDAD ABIERTA Y EDUCACIÓN A DISTANCIA            Modalidad: A Distancia         </p> 	Grado o Licenciatura	Licenciatura en Administración
---------	---	----------------------	--------------------------------

## II. Datos del asesor

Nombre	TAPIA ITURRIAGA CARMEN KARINA	Correo	karina_unam@yahoo.com.mx
--------	-------------------------------	--------	--------------------------

## III. Datos de la asignatura

Nombre	PRESUPUESTOS	Clave	1454	Grupo	8453
Modalidad	Obligatoria	Plan	2012	Fecha de inicio del semestre	29 de enero de 2019
Horas de asesoría semanal	4	Horario	Martes: 08:00 - 10:00 hrs Jueves: 08:00 - 10:00 hrs	Fecha de término del semestre	06 de junio de 2019

## IV. Contenido temático

TEMA	HORAS		
	Total	Teoría	Práctica
I. Planeación y empresa	8	8	0
II. Generalidades sobre el presupuesto	8	8	0
III. Presupuesto operativo	20	20	0
IV. Determinación de la Hoja de Costos Unitarios	4	4	0

V. Presupuesto financiero	16	16	0
VI. Control del Presupuesto	8	8	0

## V. Presentación general del programa

La planeación constituye la primera fase del proceso administrativo, a partir de ella se establecen los objetivos que pretende alcanzar la entidad. La planeación implica la determinación de las actividades a realizar, así como los recursos materiales, técnicos, humanos y financieros que se necesitan. A partir de la planeación, se puede definir a dónde se quiere llegar en el futuro. Es por ello que en el presente programa de trabajo se han incluido actividades de investigación, desarrollo de casos y resolución de cuestionarios a fin de que se logren los objetivos de aprendizaje por el alumno.

## VI. Forma en que el alumno deberá preparar la asignatura

El alumno realizará a lo largo del semestre 16 actividades divididas en 6 unidades de estudio. La composición es la siguiente:

- a). 10 Actividades de aprendizaje
- b) 4 Cuestionarios de reforzamiento
- c) Examen Final

## CALENDARIO DE ACTIVIDADES

Fecha	No. Unidad	No. Actividad	Descripción de la de actividad de acuerdo a la plataforma	Ponderación
14 de febrero de 2019	UNIDAD 1: Planeación y empresa	Actividad 2	En esta unidad se contempla la creación de una empresa comercializadora cafetalera que va iniciando y quiere solo hacer ventas nacionales, para lo cual se te pide consideres los siguientes aspectos en la etapa de planeación: misión, visión, metas, objetivos, estrategias, programas, organigrama, puestos, manuales y lo que consideres que sea importante para iniciar la empresa (puedes auxiliarte en tu asesor para comentar los puntos adicionales). A manera de referencia, incluye al principio de tu actividad, una breve descripción de tu empresa. No olvides citar las fuentes de información que consultes, en formato APA.	5 %

21 de febrero de 2019	UNIDAD 1: Planeación y empresa	Actividad 4	<p>Responde lo siguiente:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿Por qué es importante la planeación estratégica en el desarrollo de una empresa?</li> <li>2. ¿Cuáles son las funciones de los distintos tipos de planes?</li> <li>3. ¿Cómo se relaciona la planeación estratégica con la operativa?</li> </ol> <p>Recuerda la escala para los cuestionarios: el 30% es la resolución del mismo, el 60% es su comentario de para qué les sirvió investigar y resolver su contenido, es decir, cómo aplicarán lo investigado en su campo laboral (si es que están trabajando) o cómo les servirán esos conocimientos en el desarrollo profesional a futuro. (Mínimo 10 líneas de comentarios) y el 10% las referencias bibliográficas de donde obtuvieron la investigación, en formato APA.</p>	5 %
28 de febrero de 2019	UNIDAD 1: Planeación y empresa	Cuestionario de reforzamiento	<p>Responde las siguientes preguntas:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿Qué es la planeación?</li> <li>2. ¿Cuántos tipos de planeación existen?</li> <li>3. ¿Qué es la planeación estratégica?</li> <li>4. Menciona los elementos de la planeación estratégica.</li> <li>5. Menciona tres características de las decisiones estratégicas.</li> <li>6. ¿En qué consiste la estrategia corporativa?</li> <li>7. ¿En qué consiste la estrategia de unidad de negocios?</li> <li>8. ¿En qué consisten las estrategias operativas?</li> <li>9. ¿En qué consisten las elecciones estratégicas?</li> <li>10. ¿Qué es la posición estratégica?</li> </ol> <p>Recuerda la escala para los cuestionarios: el 30% es la resolución del mismo, el 60% es su comentario de para qué les sirvió investigar y resolver su contenido, es decir, cómo aplicarán lo investigado en su campo laboral (si es que están trabajando) o cómo les servirán esos conocimientos en el desarrollo profesional a futuro, mínimo 10 líneas de comentarios, y el 10% las referencias bibliográficas de dónde obtuvieron la investigación, en formato APA.</p>	2 %
07 de marzo de 2019	UNIDAD 2: Generalidades sobre el presupuesto	Actividad 3	<p>Retoma los datos que colocaste en la Unidad 1, actividad 2. Haz una lista de los activos que necesitas para iniciar tu empresa, el monto asignado a cada uno y las fuentes de financiamiento de los mismos. No olvides citar las referencias de información consultada, en formato APA.</p>	5 %
14 de marzo de 2019	UNIDAD 2: Generalidades sobre el presupuesto	Act. lo que aprendí	<p><b>ACTIVIDAD INTEGRADORA LO QUE APRENDÍ</b></p> <p>Responde lo siguiente:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿Cómo se relaciona el presupuesto con el proceso administrativo?</li> <li>2. A tu juicio, ¿cuál es el principal beneficio del presupuesto? Justifica tu respuesta.</li> <li>3. A tu juicio, ¿cuál es la principal limitación del presupuesto? Justifica tu respuesta.</li> <li>4. ¿Por qué el presupuesto es considerado una herramienta de control?</li> </ol> <p>Recuerda la escala para los cuestionarios: el 30% es la resolución del mismo, el 60% es su comentario de para qué les sirvió investigar y resolver su contenido, es decir, cómo aplicarán lo investigado en su campo laboral o cómo les servirán esos conocimientos en el desarrollo profesional a futuro. (Mínimo 10 líneas de comentarios) y el 10% las referencias bibliográficas de dónde obtuvieron la investigación, en formato APA.</p>	5 %

21 de marzo de 2019	UNIDAD 3: Presupuesto operativo	Actividad 2	<p>Lee el siguiente caso: Considera el caso de una empresa que realizó ventas en el ejercicio 2013 por 40,000 unidades. En ese mismo año, se realizaron pedidos especiales por 10,000 unidades. Se prevé un cambio en los métodos de venta que originarán un aumento de 5,000 unidades y un crecimiento del sector por 3,000 unidades. Los efectos económicos tendrán un impacto del 5% de manera positiva, mientras que los efectos administrativos tendrán una influencia que impactará a las ventas en 7%. Con base en lo anterior, determina el presupuesto de ventas para 2014, empleando los elementos del análisis FODA y responde:          ¿A cuánto ascenderá el presupuesto de ventas e IVA causado para 2014, si el precio de venta pronosticado es de \$20.00 por cada unidad y se cobran al contado?          Tu actividad debe elaborarse en excel y estar formulada, revisa la rúbrica de evaluación al final del programa de trabajo.</p>	10 %
28 de marzo de 2019	UNIDAD 3: Presupuesto operativo	Cuestionario de reforzamiento	<p>Responde las siguientes preguntas:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿Qué es el presupuesto de operación?</li> <li>2. ¿Cuál es el objetivo del presupuesto de producción?</li> <li>3. ¿En qué consiste la tasa de crecimiento?</li> <li>4. ¿Qué es el análisis de regresión?</li> <li>5. ¿En qué consiste el estudio FODA?</li> <li>6. ¿Qué se entiende por fuerzas?</li> <li>7. ¿Qué se entiende por oportunidades?</li> <li>8. ¿Qué se entiende por debilidades?</li> <li>9. ¿Qué se entiende por amenazas?</li> <li>10. ¿Qué se entiende por presupuesto de ventas?</li> <li>11. ¿Qué son los factores de ajuste?</li> <li>12. ¿Qué son los factores de cambio?</li> <li>13. ¿Qué son los factores de crecimiento?</li> <li>14. ¿Qué se entiende por presupuesto de producción?</li> <li>15. ¿Qué se entiende por presupuesto de materia prima?</li> <li>16. ¿Qué se entiende por presupuesto de sueldos y salarios?</li> <li>17. ¿Qué se entiende por presupuesto de gastos indirectos de producción?</li> <li>18. ¿Qué se entiende por presupuesto de gastos de operación?</li> </ol> <p>Recuerda la escala de los cuestionarios: el 30% es la resolución del mismo, el 60% es su comentario de para qué les sirvió investigar y resolver su contenido, es decir, cómo aplicarán lo investigado en su campo laboral, si es que están trabajando o cómo les servirán esos conocimientos en el desarrollo profesional a futuro. (Mínimo 10 líneas de comentarios) y el 10% las referencias bibliográficas de dónde obtuvieron la investigación, en formato APA.</p>	3 %
04 de abril de 2019	UNIDAD 4: Determinación de la Hoja de Costos Unitarios	Actividad 2	<p>Con base en el estudio de los temas tratados en la presente unidad, elabore un cuadro comparativo en el que indiques 3 diferencias entre el procedimiento para el control de operaciones denominado "órdenes de producción" y el llamado "procesos productivos". No olvides citar las fuentes de información consultada, en formato APA.</p>	5 %

11 de abril de 2019	UNIDAD 4: Determinación de la Hoja de Costos Unitarios	Actividad 3	<p>1. Con los siguientes datos, elabora una hoja de costos: Una empresa se dispone elaborar su presupuesto. La empresa elabora un artículo para el cual necesita consumir 10 kg de materia prima. El costo de cada kilo de materia prima se estima en \$2.00. Se planea emplear 5 horas hombre en su elaboración. El valor de cada hora se estima en \$3.00. La materia prima indirecta se presupuesta en \$20,000.00, mientras que la mano de obra indirecta se presupuesta en \$30,000.00. El presupuesto de producción es de 150,000 unidades. Tu actividad debe ser realizada en excel y estar formulada, revisa la rúbrica de evaluación al final del programa de trabajo.</p>	10 %
23 de abril de 2019	UNIDAD 4: Determinación de la Hoja de Costos Unitarios	Cuestionario de reforzamiento	<p>Responde las siguientes preguntas:  1 ¿Qué es el costo unitario?  2 ¿Cuál es la fórmula del costo unitario?  3 ¿Qué elementos se requieren para el cálculo del costo unitario?  4 ¿Cómo se presupuesta el costo unitario de materia prima?  5 ¿Cómo se presupuesta el costo unitario de sueldos y salarios?  6 ¿Cómo se presupuesta el costo unitario de gastos indirectos?  7 ¿Qué es la hoja de costos unitaria presupuestada?  8 ¿Cuáles son los elementos de la hoja de costos unitaria presupuestada?  9 ¿En qué consisten las "órdenes de producción"?  10 ¿En qué consisten los "procesos productivos"?  11 ¿Por qué es importante conocer el consumo unitario de los insumos?  12 ¿Por qué es importante calcular el presupuesto de producción para la determinación del costo unitario?  Recuerda la escala para los cuestionarios, el 30% es la resolución del mismo, el 60% es su comentario de para qué les sirvió investigar y resolver su contenido (mínimo 10 líneas de comentarios) y el 10% las referencias bibliográficas de dónde obtuvieron la investigación, en formato APA.</p>	2 %
02 de mayo de 2019	UNIDAD 5: Presupuesto financiero	Actividad 2	<p>Lee atentamente y responde según se indique: Una empresa realiza su presupuesto de ventas respecto a un producto que vende en una zona del país, para el siguiente ejercicio contable. A continuación, se presentan los datos de las ventas en unidades, obtenidas en el mencionado presupuesto de ventas (ver cuadro en plataforma). El precio de venta es de \$10.00, la tasa de IVA es de 16% y las políticas de crédito y cobranza indican que se otorga crédito a los clientes por el 50% del importe a 60 días. A partir de lo anterior, responde: ¿A cuánto asciende el presupuesto de cobranza para esta empresa? Tu actividad debe ser elaborada en excel y estar formulada, revisa la rúbrica de evaluación al final del programa de trabajo.</p>	10 %

14 de mayo de 2019	UNIDAD 5: Presupuesto financiero	Actividad 3	<p>Teniendo en cuenta los datos del ejercicio anterior (Unidad 5, actividad 2), elabora el presupuesto de producción por mes, considerando un inventario inicial de producción terminada de 2,000 unidades y un inventario final mensual de 500 unidades. Asimismo, elabora los siguientes presupuestos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>·Materia prima. Se consumen 10 kilos por unidad a un costo de \$0.04 por kilo. No hay inventarios. Las condiciones de compra son: el 40% se paga al contado y por el resto, el proveedor otorga crédito mensual. La tasa de IVA para esta materia prima es del 16%.</li> <li>·Sueldos y salarios. Los sueldos ascienden a \$0.50 por unidad producida. El pago es al contado.</li> <li>·Gastos indirectos, que ascienden a \$0.03 por unidad producida. Su pago es al contado. La tasa de IVA por estos gastos asciende a 16%.</li> <li>·Gastos generales (de venta y de administración), ascienden a \$0.20 por unidad vendida (ver unidades del ejercicio anterior). La tasa de IVA por estos gastos asciende a 16%.</li> </ul> <p>Por último responde:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>·¿A cuánto asciende su presupuesto de pagos?</li> </ul> <p>Tu actividad debe ser elaborada en excel y estar formulada, revisa la rúbrica de evaluación al final del programa de trabajo.</p>	10 %
21 de mayo de 2019	UNIDAD 5: Presupuesto financiero	Cuestionario de reforzamiento	<p>Responde las siguientes preguntas:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿Qué es el presupuesto financiero?</li> <li>2. ¿Cuáles son los elementos del presupuesto financiero?</li> <li>3. ¿Qué es el presupuesto de cobranza?</li> <li>4. ¿Qué es el presupuesto de pagos?</li> <li>5. ¿Qué es el presupuesto de pago a proveedores?</li> <li>6. ¿Qué es el presupuesto de pago de nómina?</li> <li>7. ¿En qué consiste el presupuesto de pago de gastos?</li> <li>8. ¿En qué consiste el presupuesto de pago de impuestos?</li> <li>9. ¿En qué consiste el presupuesto de pagos provisionales del Impuesto Sobre la Renta?</li> <li>10. ¿En qué consiste el presupuesto de pagos provisionales del Impuesto Empresarial a Tasa Única?</li> <li>11. ¿En qué consiste el IVA acreditable?</li> <li>12. ¿Qué es el IVA por acreditar?</li> <li>13. ¿Qué es el IVA trasladado?</li> <li>14. ¿En qué consiste el IVA por trasladar?</li> <li>15. ¿Cuál es la diferencia entre el IVA a favor y el IVA a cargo?</li> <li>16. ¿En qué consiste el flujo de efectivo presupuestado?</li> <li>17. ¿Por qué es importante el flujo de efectivo presupuestado?</li> <li>18. ¿Cuáles son las causas por las que se deben mantener saldos en efectivo?</li> <li>19. ¿En qué consiste el Estado Conjunto de Costo de Producción y Costo de Producción de lo Vendido?</li> <li>20. ¿En qué consiste el Estado de Resultados Integral?</li> <li>21. ¿Qué se entiende por Estado de Situación Financiera Presupuestado?</li> </ol> <p>Recuerda la escala para los cuestionarios: el 30% es la resolución del mismo, el 60% es su comentario de para qué les sirvió investigar y resolver su contenido, (mínimo 10 líneas de comentarios) y el 10% las referencias bibliográficas de dónde obtuvieron la investigación, en formato APA.</p>	3 %

28 de mayo de 2019	UNIDAD 6: Control del Presupuesto	Actividad 1	Con base en lo estudiado en la presente unidad, elabora en excel, un mapa conceptual en el que señales los elementos que integran el presupuesto financiero. No olvides citar las fuentes de información consultada, en formato APA.	5 %
--------------------	-----------------------------------	-------------	--	-----

## VII. Sistema de evaluación

FACTORES	DESCRIPCIÓN										
Requisitos	<p>En las tareas, no es necesario incluir portadas en los trabajos individuales, solamente en las tareas que serán en equipo; la falta de nombre de algún integrante será indicativo que no colaboró en la actividad. No obstante sea en equipo la actividad, todos los integrantes deberán subir su actividad en el respectivo apartado de la plataforma para que se considere entregado.</p> <p>Por otra parte, en las tareas se calificará 90% contenido, calidad de la información y por el tema que nos ocupa, los resultados exactos de los ejercicios; el 10% será presentación, ortografía, redacción, fuentes de información consultadas.</p> <p>Todas las actividades que requieren cálculo, solo se revisarán si vienen entregadas en EXCEL y FORMULADAS, de no cumplir con ambos requisitos no serán evaluadas. En la primera pestaña del excel vendrán sus datos y su resultado final obtenido, el cual deberá estar linkeado con las pestañas posteriores dónde desarrollaron como obtuvieron sus resultados.</p> <p>En el caso de los cuestionarios, el 30% es la resolución del mismo, el 60% es su comentario de para qué les sirvió investigar y resolver su contenido, es decir, cómo aplicarán lo investigado en su campo laboral (si es que están trabajando) o cómo les servirán esos conocimientos en el desarrollo profesional a futuro. (Mínimo 10 líneas de comentarios) y el 10% las referencias bibliográficas de dónde obtuvieron la investigación, en formato APA.</p>										
Porcentajes	<table> <tr> <td>Act. de aprendizaje</td> <td>65 %</td> </tr> <tr> <td>Cuestionario de reforzamiento</td> <td>10 %</td> </tr> <tr> <td>Examen Final</td> <td>20 %</td> </tr> <tr> <td>Act. lo que aprendí</td> <td>5 %</td> </tr> <tr> <td>TOTAL</td> <td>100 %</td> </tr> </table>	Act. de aprendizaje	65 %	Cuestionario de reforzamiento	10 %	Examen Final	20 %	Act. lo que aprendí	5 %	TOTAL	100 %
Act. de aprendizaje	65 %										
Cuestionario de reforzamiento	10 %										
Examen Final	20 %										
Act. lo que aprendí	5 %										
TOTAL	100 %										
<p>La calificación final de la asignatura está en función de la ponderación del asesor, no de la que se visualiza en la plataforma. Es necesario solicitar por correo electrónico la calificación final al asesor.</p>											

## VIII. Recursos y estrategias didácticas

Lecturas Obligatorias	(X)
Elaboración de Actividades de Aprendizaje	(X)
Procesadores de Texto, Hojas de Cálculo y Editores de Presentación	(X)
Videos	(X)
Plataforma Educativa	(X)

Foro Electrónico	(X)
Chat	(X)
Correo Electrónico	(X)
Tablero de Anuncios	(X)
Sitios de Internet	(X)
Plan de Trabajo	(X)