



PLAN DE TRABAJO

I. Datos de la institución

Plantel		UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN DIVISIÓN SISTEMA UNIVERSIDAD ABIERTA Y EDUCACIÓN A DISTANCIA Modalidad: A Distancia		Grado o Licenciatura	Licenciatura en Administración
---------	---	--	---	----------------------	--------------------------------

II. Datos del asesor

Nombre	MORALES GARDUÑO JOSÉ ARMANDO	Correo	jamgarduno@hotmail.com
--------	------------------------------	--------	------------------------

III. Datos de la asignatura

Nombre	PLANEACIÓN Y CONTROL	Clave	1423	Grupo	8452
Modalidad	Obligatoria	Plan	2012	Fecha de inicio del semestre	08 de febrero de 2022
Horas de asesoría semanal	4	Horario	Martes: 13:00 - 15:00 hrs Jueves: 13:00 - 15:00 hrs	Fecha de término del semestre	16 de junio de 2022

IV. Contenido temático

TEMA	HORAS		
	Total	Teoría	Práctica
I. Generalidades de la planeación	6	6	0
II. El proceso de planeación	4	4	0

III. Técnicas de planeación	10	10	0
IV. El plan estratégico	4	4	0
V. Los planes tácticos y operativos	10	10	0
VI. Generalidades del Control	6	6	0
VII. El proceso de control	4	4	0
VIII. Técnicas de control	10	10	0
IX. El control en las diferentes áreas funcionales	10	10	0

V. Presentación general del programa

Estimado(a) alumno(a) de la asignatura de Planeación y Control

Para este curso seré tu asesor, mi responsabilidad y labor será apoyarte en tu proceso de enseñanza-aprendizaje, respondiendo a tus dudas sobre las actividades a desarrollar y atendiendo inquietudes sobre alguno de los temas y/o subtemas de la asignatura. Puedes consultarme las veces que consideres necesario, contarás con mi retroalimentación y respuesta oportuna a todas tus preguntas.

¡Bienvenido y mucho éxito!

VI. Forma en que el alumno deberá preparar la asignatura

Deberás consultar el material que se encuentra en la plataforma y revisarlo detenidamente, a fin de que puedas cumplir con la entrega de actividades en tiempo, deberás cuidar siempre tu redacción, ortografía y presentación. En caso de entregar alguna actividad fuera del tiempo establecido, la calificación será de 0 (cero).

En todas tus actividades deberás incluir las referencias bibliográficas y/o citas electrónicas, en caso de que realices investigaciones en internet se recomienda consultes bibliotecas virtuales, revistas o artículos científicos, buscadores confiables.

Las asesorías y aclaraciones de dudas serán a través del chat, en los días y horarios establecidos.

CALENDARIO DE ACTIVIDADES

Fecha	No. Unidad	No. Actividad	Descripción de la de actividad de acuerdo a la plataforma	Ponderación
17 de febrero de 2022	UNIDAD 1: Generalidades de la planeación	Act. de aprendizaje 1	Elabora un mapa mental definiendo el concepto de planeación; menciona elementos como definición, características, naturaleza, importancia, presencia, ausencia, etcétera. Con la finalidad de identificar los elementos de la planeación y su relevancia en la organización. Sube tu documento en formato de imagen (se sugiere JPG).	4 %

22 de febrero de 2022	UNIDAD 1: Generalidades de la planeación	Act. de aprendizaje 2	Considerando algunos lineamientos generales en la elaboración de la misión de una empresa, investiga en internet u otros medios 2 enunciados de misión de instituciones u organizaciones en los cuales se cumplan realmente los aspectos de: 1. Valores de la empresa 2. Intenciones 3. Papel 4. Responsabilidades	4 %																																																												
01 de marzo de 2022	UNIDAD 2: El proceso de planeación	Act. de aprendizaje 3	Elabora una gráfica de Gantt relacionada con el conjunto de las actividades solicitadas en esta asignatura durante todo el semestre, con la finalidad de que te organices y programes con anticipación los contenidos, así como las entregas de las actividades.	4 %																																																												
08 de marzo de 2022	UNIDAD 2: El proceso de planeación	Cuestionario de reforzamiento	Responde las siguientes preguntas y adjunta el archivo en formato Word. 1. Define el concepto de planeación. 2. Enlista en orden las etapas del proceso de planeación. 3. Define el concepto de programa. 4. Menciona dos beneficios de usar la gráfica de Gantt como herramienta de programación de actividades. 5. Explica qué es política y qué no debe considerarse como política. 6. Explica qué se entiende por un programa institucional. 7. Define el concepto de proyecto. 8. ¿Qué rubros de estudio debe contener un proyecto? 9. Menciona las principales características del PERT. 10. Explica qué significan las siglas CPM y cómo favorece esta herramienta a la planeación.	5 %																																																												
15 de marzo de 2022	UNIDAD 3: Técnicas de planeación	Act. lo que aprendí	Considerando la importancia y compromiso que conlleva el uso de cada una de las herramientas en la planeación, y que se aplican según las necesidades específicas, de acuerdo con tu conocimiento y criterio, llena el siguiente cuadro. Toma en cuenta todas las herramientas de planeación estudiadas esta unidad. <table border="1" data-bbox="884 893 1653 1404"> <thead> <tr> <th>Nombre de la herramienta</th> <th>Recurso(s) que se medirán</th> <th>Factores o variables</th> <th>Perfil de quien la utiliza</th> <th>Evento o situación</th> <th>Resultados esperados</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Gráfica de Gantt</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>CPM</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>PERT</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Árbol de decisiones</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Lluvia de ideas</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Técnica Delphi</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>FODA</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Diagrama causa - efecto</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Diagrama de Pareto</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Nombre de la herramienta	Recurso(s) que se medirán	Factores o variables	Perfil de quien la utiliza	Evento o situación	Resultados esperados	Gráfica de Gantt						CPM						PERT						Árbol de decisiones						Lluvia de ideas						Técnica Delphi						FODA						Diagrama causa - efecto						Diagrama de Pareto						5 %
Nombre de la herramienta	Recurso(s) que se medirán	Factores o variables	Perfil de quien la utiliza	Evento o situación	Resultados esperados																																																											
Gráfica de Gantt																																																																
CPM																																																																
PERT																																																																
Árbol de decisiones																																																																
Lluvia de ideas																																																																
Técnica Delphi																																																																
FODA																																																																
Diagrama causa - efecto																																																																
Diagrama de Pareto																																																																

22 de marzo de 2022	UNIDAD 3: Técnicas de planeación	Cuestionario de reforzamiento	<p>Responder las siguientes preguntas y adjunten el archivo en formato Word.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ¿Con qué finalidad el administrador utiliza las técnicas y herramientas de la planeación dentro de una organización? 2. ¿Cuál es la principal herramienta de programación a corto plazo? 3. ¿Qué técnica o herramienta permite estimar el enlace de tiempo y costo en la ejecución de las actividades, y tomar decisiones entre alternativas de menor duración y mayor costo? 4. ¿A qué principio se hace referencia para la elaboración de una red PERT? 5. ¿Cuál es la representación en forma diagramática de varios sucesos que afectan a una decisión? 6. ¿En qué técnica se da la libre exposición de ideas? 7. ¿Cuándo resulta útil usar la técnica Delphi? 8. ¿Cuál es la herramienta utilizada para analizar el medio ambiente interno y externo? 9. ¿En qué técnica se puede identificar rápida y sencillamente las relaciones entre un problema y las causas que pueden originarlo? 10. ¿Qué herramienta se utiliza para priorizar los problemas? 	5 %
29 de marzo de 2022	UNIDAD 4: El plan estratégico	Act. de aprendizaje 3	Con base en el texto “La ventaja competitiva según Michael Porter”, determina las características principales de la empresa donde laboras o la institución en que estudias, identifica las ventajas competitivas que diferencian a esta empresa u organización de la competencia. Fundamenta tu respuesta. Adjunta el archivo en formato Word.	4 %
05 de abril de 2022	UNIDAD 4: El plan estratégico	Act. complementaria	Elabora una infografía con lo aprendido en la unidad y adjunta el archivo en JPG. Se aconseja utilizar easel.ly	5 %
07 de abril de 2022	UNIDAD 5: Los planes tácticos y operativos	Act. lo que aprendí	<p>De acuerdo con el siguiente texto, realiza los puntos señalados: La Universidad El Nuevo Sol tiene 10 años de haber abierto sus puertas a la sociedad. Comenzó ofreciendo dos licenciaturas: Administración y Finanzas. Tuvo mucha aceptación y abrió las puertas a un segundo plantel; hasta el momento, así se ha mantenido. Hoy día, con los cambios tecnológicos que han llegado a esta comunidad, necesita formularse nuevas estrategias y desarrollar sus planes tácticos y operativos para crecer de manera vertical y horizontal.</p> <p>Desarrolla lo siguiente:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Formula por lo menos dos estrategias que permitan a la universidad ofrecer más opciones de carrera. 2. Determina los objetivos específicos que permitirán diseñar los planes tácticos y operativos necesarios. 3. Define concretamente al menos dos planes tácticos. 4. Define al menos dos planes operativos. 5. Elabora un modelo gráfico de los incisos anteriores, con el objetivo de presentarlos ante los dueños de la empresa. <p>Adjunten el archivo en formato Word.</p>	5 %
19 de abril de 2022	UNIDAD 6: Generalidades del Control	Act. complementaria	Realiza una infografía explicando los diferentes Tipos de Control (preventivo, concurrente y correctivo) Adjunta el archivo en formato JPG.	5 %
26 de abril de 2022	UNIDAD 7: El proceso de control	Act. de aprendizaje 1	Analiza detenidamente cada etapa que integra el proceso de control, y aplícalas en un ejemplo de tu vida diaria. (Revisa el diagrama “Etapas en el proceso de control”, en el subtema 6.1 de los apuntes).	3 %

03 de mayo de 2022	UNIDAD 7: El proceso de control	Cuestionario de reforzamiento	<p>Responde las siguientes preguntas.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Define las etapas del proceso de control según Ricky W. Griffin. 2. ¿Cuáles son las características del control como proceso? 3. Define los tres tipos de acciones correctivas. 4. ¿En qué casos se debe mantener el estado de las cosas? 5. ¿Cuál de las etapas del proceso de control es la más importante? 6. ¿Qué es el control preventivo? 7. ¿Qué es el control concurrente? 8. ¿Qué es el control correctivo? 9. ¿Cuál es el objetivo de contar con un sistema de información administrativo? 10. ¿Qué importancia tiene definir un sistema de información administrativo? 	5 %
12 de mayo de 2022	UNIDAD 8: Técnicas de control	Act. de aprendizaje 1	Explica dos técnicas básicas de control y define su importancia. (Consulta por lo menos a dos autores).	3 %
17 de mayo de 2022	UNIDAD 8: Técnicas de control	Cuestionario de reforzamiento	<p>Responde las siguientes preguntas.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ¿Qué es una técnica de control? 2. Define la técnica de planeación “programa” y cómo se aplica en el control. 3. Define la técnica de planeación “política” y cómo se aplica en el control. 4. Define la técnica de planeación “presupuesto” y cómo se aplica en el control. 5. Define la técnica de planeación “objetivos” y cómo se aplica en el control. 6. ¿Qué es la auditoría administrativa? 7. ¿Cuál es la importancia de la auditoría administrativa como técnica de control? 8. ¿Cuáles son las etapas del proceso de auditoría administrativa? 	5 %
24 de mayo de 2022	UNIDAD 9: El control en las diferentes áreas funcionales	Act. de aprendizaje 2	Elige tres de las herramientas más utilizadas en las organizaciones para el control del área de finanzas, y explica cuál es su importancia para la organización. (Consulta por lo menos a dos autores).	3 %
26 de mayo de 2022	UNIDAD 9: El control en las diferentes áreas funcionales	Act. complementaria	A partir del estudio de la unidad, realiza una infografía “Planeación y control en las diferentes áreas funcionales” Adjunta el archivo en formato JPG.	5 %

VII. Sistema de evaluación

FACTORES	DESCRIPCIÓN
Requisitos	<p>Las actividades solicitadas deben ser a computadora y con caratula, la cual deberá incluir como mínimo los siguientes datos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nombre del alumno • Materia • Grupo • Nombre de asesor

Porcentajes	Act. de aprendizaje	25 %
	Cuestionario de reforzamiento	20 %
	Examen Final	30 %
	Act. lo que aprendí	10 %
	Act. complementaria	15 %
	TOTAL	100 %

La calificación final de la asignatura está en función de la ponderación del asesor, no de la que se visualiza en la plataforma. Es necesario solicitar por correo electrónico la calificación final al asesor.

VIII. Recursos y estrategias didácticas

Lecturas Obligatorias	(X)
Trabajos de Investigación	(X)
Elaboración de Actividades de Aprendizaje	(X)
Software Específico	(X)
Plataforma Educativa	(X)
Chat	(X)
Correo Electrónico	(X)
Sitios de Internet	(X)