



PLAN DE TRABAJO

I. Datos de la institución

Plantel	 UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN DIVISIÓN SISTEMA UNIVERSIDAD ABIERTA Y EDUCACIÓN A DISTANCIA Modalidad: A Distancia	 Grado o Licenciatura	Licenciatura en Administración
----------------	---	--	--------------------------------

II. Datos del asesor

Nombre	GONZALEZ GUERRERO SOLEDAD	Correo	solgonzagro@gmail.com
---------------	---------------------------	---------------	-----------------------

III. Datos de la asignatura

Nombre	ADMINISTRACION DE EMPRESAS FAMILIARES	Clave	0087	Grupo	8851
Modalidad	Optativa	Plan	2012	Fecha de inicio del semestre	09 de febrero de 2022
Horas de asesoría semanal	4	Horario	Miércoles: 09:00 - 11:00 hrs Viernes: 09:00 - 11:00 hrs	Fecha de término del semestre	17 de junio de 2022

IV. Contenido temático

TEMA	HORAS		
	Total	Teoría	Práctica
I. Naturaleza de las empresas familiares. (Conceptualización, características)	10	10	0
II. Relaciones interpersonales en la empresa familiar. Proceso de negociación	6	6	0

III. Características de los procesos de administración de las empresas familiares	12	12	0
IV. La empresa familiar y la visión estratégica	10	10	0
V. Proceso de sucesión en las empresas familiares. Relevo generacional	8	8	0
VI. Herramientas para la permanencia y continuidad de la empresa familiar	8	8	0
VII. Perspectiva de la empresa familiar en un entorno globalizado	10	10	0

V. Presentación general del programa

Bienvenido al curso, Administración de empresas familiares.

A lo largo del semestre, se revisará y analizará el comportamiento de las empresas familiares, desde la perspectiva de estudio de un marco conceptual y una visión estratégica gerencial para el mejoramiento de los procesos organizacionales propios de una empresa de carácter familiar.

Se revisarán los siguientes temas:

1. Naturaleza de las empresas familiares (conceptualización y características).
2. Relaciones interpersonales en la empresa familiar. Proceso de negociación.
3. Características de los procesos de administración de las empresas familiares.
4. La empresa familiar y la visión estratégica.
5. Proceso de sucesión en las empresas familiares. Relevo generacional.
6. Herramientas para la permanencia y continuidad de la empresa familiar.
7. Perspectiva de la empresa familiar en un entorno globalizado.

Mi nombre es Soledad González Guerrero y seré tu asesora en esta asignatura, mi labor es apoyarte en tu proceso de aprendizaje a través de resolver tus dudas, revisar las actividades de aprendizaje y retroalimentarte en cada una de ellas. Estaré pendiente en los horarios asignados de clase (miércoles y viernes de 9 a 11 hrs.) y fuera de ellos en los mensajes que contestaré, de ser posible, el mismo día.

A continuación te presento las secciones en que se encuentra estructurada la asignatura, en la plataforma educativa, con la finalidad de que a partir de este plan de trabajo puedas organizar tus tiempos para desarrollar las actividades que tendrás que entregar a lo largo del semestre. Cada sección es importante para tu estudio ya que te guiarán en el proceso de la educación a distancia.

Presentación de la asignatura. En esta sección, encontrarás los componentes generales de la asignatura (breve introducción, objetivo general, unidades que abarca y horas, de acuerdo con el programa de la asignatura); es decir, en esta sección encontrarás el encuadre de la asignatura.

Comunicación. En esta sección encontrarás los medios por los cuáles tendremos comunicación a lo largo del semestre. Podrás contactarte conmigo a través del chat de la plataforma, en tiempo real, los miércoles y viernes de 9 a 11 a.m. y por medio de mi correo, cualquier otro día, para aclaraciones o dudas.

Sala de plática (chat). Comunicación escrita a través de Internet entre dos o más personas en tiempo real (comunicación síncrona).

Foro general. Espacio para la confrontación de ideas, opiniones e intercambio de información, experiencias, trabajos, actualización de un tema, dejar instrucciones, solicitar asesoría u orientación de manera general y atenderlas de la misma forma (comunicación).

Actividades. Las actividades son las tareas que he estructurado de tal forma que te permitirá desarrollar habilidades y destrezas, para dar solución a un problema en específico, con la finalidad de que aterrices la teoría en la práctica y obtengas un aprendizaje significativo.

Examen final de la asignatura. Al finalizar el semestre, presentara?s un examen en plataforma que contempla todos los temas de la asignatura (programa de la asignatura Plan 2012). So?lo tienes un intento y 110 minutos para contestarlo, al terminar ese tiempo se cerrara? automa?ticamente, enviando la calificacio?n obtenida.

Es muy importante que revises al final de este plan las ponderaciones para las actividades y el examen final porque la integracio?n de tu promedio final de la asignatura esta? basada en estas ponderaciones.

Sera? un placer trabajar juntos, me pongo a tus o?rdenes para cualquier asunto relacionado con los temas que veremos a lo largo del semestre.

No dudes en preguntar.

¡Bienvenido y mucho e?xito!

Mtr@ Soledad González Guerrero

VI. Forma en que el alumno deberá preparar la asignatura

Respecto a la realizacio?n de las actividades, debera?s revisar las instrucciones y la calendarizacio?n programada para que puedas desarrollar tu trabajo de manera independiente.

Considera lo siguiente:

- Es importante que realices y entregues TODAS las actividades programadas para que puedas presentar el examen final
- Tus actividades debes ENVIARLAS EN FORMATO PDF, salvo cuando se indique lo contrario.
- Incluye tus datos personales en cada actividad, así como TÍTULO DEL TEMA, INTRODUCCIÓN, DESARROLLO Y CONCLUSIONES.
- Refiere fuentes de consulta en formato APA

CALENDARIO DE ACTIVIDADES

Fecha	No. Unidad	No. Actividad	Descripción de la de actividad de acuerdo a la plataforma	Ponderacio n
-------	------------	---------------	---	-----------------

18 de febrero de 2022	UNIDAD 1: Naturaleza de las empresas familiares. (Conceptualización, características)	Act. de aprendizaje 1	UNIDAD 1, ACTIVIDAD 1 Naturaleza de la empresa familiar. Explica con tus propias palabras ¿Qué es una empresa familiar?. Apoya tu explicación mencionando las definiciones de 2 autores diferentes, identificando a cada uno. Además, incluye en tu explicación por lo menos cuatro(4) características que distinguen a las empresas de naturaleza familiar. Realiza tu actividad con Introducción, desarrollo y conclusiones en un documento en formato PDF y envíalo para su revisión.	4 %
25 de febrero de 2022	UNIDAD 1: Naturaleza de las empresas familiares. (Conceptualización, características)	Act. complementaria 1	UNIDAD 1, ACTIVIDAD COMPLEMENTARIA 1 Ejemplo de empresa familiar mexicana Elabora una presentación en formato power point, en la que describas de manera específica, una empresa familiar (PYME) que exista en la población donde vives, (colonia, ciudad, barrio) de tal manera que permita conocer su naturaleza de empresa familiar. Puntos que puedes incluir: Historia de su fundación, ubicación, nombres y parentesco de fundadores, características que la distinguen como empresa familiar, datos específicos sobre su desarrollo y trascendencia así como industria, productos que ofrece, etcétera. Utiliza el formato introducción, desarrollo y conclusiones así como fuentes de consulta.	5 %
04 de marzo de 2022	UNIDAD 2: Relaciones interpersonales en la empresa familiar. Proceso de negociación	Act. de aprendizaje 1	UNIDAD 2 ACTIVIDAD 1 Relaciones interpersonales Escribe con tus propias palabras, una reflexión, respecto a las relaciones interpersonales que existen en las empresas familiares y cómo es que ellas influyen en los procesos de negociación de la empresa familiar. Puedes consultar fuentes externas a la plataforma para realizar tu actividad y sustentar tus dichos, pero no olvides hacer referencia de las fuentes de consulta. Utiliza máximo 2 cuartillas y máximo 4, para tu reflexión. Envíalo para su revisión en un documento PDF.	4 %
11 de marzo de 2022	UNIDAD 2: Relaciones interpersonales en la empresa familiar. Proceso de negociación	Act. complementaria 1	UNIDAD 2 ACTIVIDAD COMPLEMENTARIA 1 Relaciones interpersonales Investiga y presenta una explicación a detalle, sobre el caso de una empresa familiar, donde destaque algún problema o conflicto, relacionado a su naturaleza familiar, por el que haya atravesado y en función de qué acciones logró superarlo, si ese fue el caso y, si no, que desenlace tuvo. Debes apoyar tu caso en los diferentes tipos de conflictos que se pueden dar en las relaciones empresa/familia, Presenta introducción (tipos de conflictos) Desarrollo (Caso empresa familiar) y da una conclusión sobre el mismo, así como, refiere tus fuentes de consulta. Todo en formato PDF	5 %
18 de marzo de 2022	UNIDAD 3: Características de los procesos de administración de las empresas familiares	Act. de aprendizaje 1	UNIDAD 3, ACTIVIDAD 1 Gestión de empresas familiares Investiga y presenta, la proporción de empresas familiares que influyen en la actividad económica de México, mencionando algunos ejemplos de empresas familiares y explica la relevancia de este tipo de organizaciones en el contexto ACTUAL que vivimos. Puedes considerar el documento “Empresas Familiares en México, el desafío de crecer madurar y permanecer” de KPMG que se encuentra en los materiales de la asignatura pero debes actualizar la información consultando otras fuentes y referirlas claramente. Incluye en tu actividad Introducción, Desarrollo y Conclusiones y envíala en formato PDF	4 %

25 de marzo de 2022	UNIDAD 3: Características de los procesos de administración de las empresas familiares	Act. complementaria 1	UNIDAD 3, ACTIVIDAD COMPLEMENTARIA 1 Gestión de las empresas familiares Realiza un esquema donde expongas los puntos esenciales del documento: Gestión de las empresas familiares, cómo lograr la ejecución de la visión familiar , que se encuentra en los materiales de la asignatura. El esquema puede ser del tipo que tú decidas: llaves, diagrama, mapa mental o mapa conceptual, etc. Presenta en el mismo una introducción, el esquema y tus conclusiones. Envía tu actividad en formato PDF para su revisión.	4 %
01 de abril de 2022	UNIDAD 4: La empresa familiar y la visión estratégica	Act. de aprendizaje 1	UNIDAD 4, ACTIVIDAD 1 Visión estratégica de la empresa familiar. Investiga cuáles son los elementos principales para definir la visión estratégica de una empresa familiar y explica, con tus propias palabras, cómo puede una empresa familiar lograr un mayor desarrollo y crecimiento con base a su visión estratégica. Apoya tu explicación en información revisada en, por lo menos, dos fuentes (libros, revistas, documentos) y no olvides mencionar las fuentes consultadas. Envía tu actividad en un documento en formato PDF incluyendo Introducción, desarrollo del tema y conclusiones.	5 %
08 de abril de 2022	UNIDAD 4: La empresa familiar y la visión estratégica	Act. complementaria 1	UNIDAD 4, ACTIVIDAD COMPLEMENTARIA 1 Visión estratégica de la empresa familiar. Solicita a tu asesor, por medio de un mensaje personal de la plataforma, te asigne una empresa familiar. De la empresa que te fue asignada investiga y presenta, cada uno de los elementos que definen su visión estratégica. Analiza los elementos y concluye.	5 %
22 de abril de 2022	UNIDAD 5: Proceso de sucesión en las empresas familiares. Relevo generacional	Act. de aprendizaje 1	UNIDAD 5, ACTIVIDAD 1 Sucesión de empresas familiares Presenta, a través de un esquema, las fases/etapas del proceso de sucesión así como información relevante de cada etapa, considera el autor que prefieras pero no olvides referirlo. Incluye una introducción, el esquema y tus conclusiones. El esquema puede ser del tipo que tú decidas: llaves, diagrama, mapa mental o conceptual, etc. Envía tu actividad en formato PDF para su revisión.	5 %
29 de abril de 2022	UNIDAD 5: Proceso de sucesión en las empresas familiares. Relevo generacional	Act. complementaria 1	UNIDAD 5, ACTIVIDAD COMPLEMENTARIA 1 Sucesión de empresas familiares Caso real de una empresa familiar De la empresa asignada por tu asesor en la unidad 4, presenta la información, de manera clara y precisa, relacionada a la sucesión, exponiendo cómo fue, a quién se le otorgó la gestión y demás detalles que se consideraron para tal acontecimiento. Es necesario sustentar la información que presentes refiriendo los artículos, documentos y fuentes de donde la obtuviste. Incluye antecedentes, desarrollo y conclusiones sobre el caso, envíalo en formato PDF para su revisión.	5 %

06 de mayo de 2022	UNIDAD 6: Herramientas para la permanencia y continuidad de la empresa familiar	Act. de aprendizaje 1	UNIDAD 6, ACTIVIDAD 1 Permanencia y continuidad de la empresa familiar. Investiga y presenta los principales desafíos con los que una empresa familiar se enfrenta a lo largo de su ciclo de vida. Utiliza cada etapa del ciclo de vida para mencionar los retos y explicar cada uno. Envíalos para su revisión en un documento en formato PDF de máximo 3 cuartillas.	5 %
13 de mayo de 2022	UNIDAD 6: Herramientas para la permanencia y continuidad de la empresa familiar	Act. complementaria 1	UNIDAD 6 ACTIVIDAD COMPLEMENTARIA 1 Permanencia y continuidad de la empresa familiar. Considerando la misma empresa que te asignó tu asesor en la unidad 4, presenta las estrategias familiares, que implemento la empresa familiar para lograr su continuidad y permanencia . Resalta cada estrategia y explícala. Consulta su sitio web y último reporte integral anual para presentar la información en un documento, de máximo cinco cuartillas, en formato PDF, incluyendo: Introducción, Desarrollo (estrategias) y Conclusiones.	7 %
20 de mayo de 2022	UNIDAD 7: Perspectiva de la empresa familiar en un entorno globalizado	Act. de aprendizaje 1	UNIDAD 7, ACTIVIDAD 1 Globalización de la empresa familiar Investiga los principales factores, tanto internos como externos, del medio ambiente comercial que son necesarios para que la empresa familiar pueda lograr integrarse al mercado global. Preséntalos en un cuadro donde identifiques y expliques cada uno, incluye: Introducción, Desarrollo (cuadro) y Conclusiones. Refiere fuentes y envía tu actividad para su revisión en formato PDF.	5 %
25 de mayo de 2022	UNIDAD 7: Perspectiva de la empresa familiar en un entorno globalizado	Act. complementaria 1	UNIDAD 7, ACTIVIDAD COMPLEMENTARIA 1 Globalización de la empresa familiar Presenta y analiza el proceso de globalización de la misma empresa familiar asignada por tu asesor destacando las ventajas e inconvenientes del proceso y concluye con una opinión personal. Consulta la información en artículos o sitio web de la empresa, así como en su último reporte anual integral, refiere cada documento consultado.	7 %

VII. Sistema de evaluación

FACTORES	DESCRIPCIÓN
Requisitos	<p>Para aprobar a asignatura debe cubrir lo siguiente:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Entregar el 100% de las actividades programadas para poder presentar el examen final. 2. Presentar el examen final para aprobar el semestre, independientemente si obtuviste más del 60% de tu calificación por la entrega de todas tus actividades.

Porcentajes	Act. de aprendizaje	32 %
	Examen Final	30 %
	Act. complementaria	38 %
	TOTAL	100 %

La calificación final de la asignatura está en función de la ponderación del asesor, no de la que se visualiza en la plataforma. Es necesario solicitar por correo electrónico la calificación final al asesor.

VIII. Recursos y estrategias didácticas

Lecturas Obligatorias	(X)
Trabajos de Investigación	(X)
Elaboración de Actividades de Aprendizaje	(X)
Procesadores de Texto, Hojas de Cálculo y Editores de Presentación	(X)
Videos	(X)
Programación Computacional	(X)
Plataforma Educativa	(X)
Foro Electrónico	(X)
Chat	(X)
Correo Electrónico	(X)
Sitios de Internet	(X)
Plan de Trabajo	(X)